



SRUS
[Signature]



**JUDEȚUL IAȘI – CONSILIUL JUDEȚEAN IAȘI
SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ “PROF. DR. N. OBLU” IAȘI**



Str. Ateneului nr. 2 ; Tel.: +40232- 264 271 ; Fax:
+40232-473 676 ; e-mail: neuroiasi@neuroiasi.ro;
www.neuroiasi.ro

Acreditare nr. 106/2015



Nr. 6668 / 1204/2021

Nr. exemplare: 2 Exemplar nr. 1

Aprobat,
Președinte Consiliul Județean Iași
Costel Alexe



Aprobat,
Șef Lucrări Dr. Lucian Eva
Doctor în științe medicale



Aprobat,
Președinte Consiliul de Administrație,
Apreotesei Andrei



PLAN STRATEGIC

**SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ
„PROF. DR. N. OBLU” IAȘI
2021-2023**



Spitalul Clinic de Urgență „Prof Dr. N. Oblu” Iași

SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ "PROF. DR. N. OBLU " IASI este o unitate sanitară cu paturi, cu personalitate juridică, ce furnizează servicii medicale spitalicești în următoarele specialități: neurochirurgie, neurologie, oftalmologie, radiologie și imagistică medicală, anatomie patologică-prosectură, medicină de urgență (UPU), ATI, farmacie, explorări funcționale, analize medicale, ambulatoriu integrat cu cabinete de: medicina internă, ORL, asigure condiții de investigații medicale, tratament, cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, conform normelor aprobate prin ordin al Ministrului Sănătății.

De asemenea spitalul răspunde, în condițiile legii, pentru calitatea actului medical, pentru respectarea condițiilor de cazare, igienă, alimentație și de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale, precum și pentru acoperirea prejudiciilor cauzate pacienților. SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ "PROF. DR. N. OBLU " - IASI dispune de o structură complexă de specialități, dotare cu aparatură medicală corespunzătoare, personal specializat, având amplasament și accesibilitate pentru teritoriul din jur și toate localitățile din Moldova, ca spital regional, și o populație de cca. 6 mil. locuitori.

Planul strategic al Spitalului Clinic de Urgență „Prof Dr. N. Oblu” Iași pentru anii 2021-2023, constituie documentul intern principal de planificare strategică, care cuprinde obiectivele de dezvoltare ale spitalului și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective.

Obiectivele și strategiile de administrare avute în vedere în Planul strategic al Spitalului Clinic de Urgență „Prof Dr. N. Oblu” Iași pentru anul 2020, au fost etapizate ținând cont de impactul pe care îl are fiecare proiect asupra revitalizării activității spitalului în vederea promovării încrederii în activitățile desfășurate, în condiții de eficiență și eficacitate.

VIZIUNE

SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ "PROF. DR. N. OBLU" IASI urmărește îmbunătățirea stării de sănătate a populației și realizarea unui sistem de sănătate modern și eficient, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană, pus permanent în slujba cetățeanului.

Spitalul va trebui să-și gândească viitorul nu numai la nivel de supraviețuire ci și ca ofertant de servicii diversificate și de calitate pentru utilizatorii din ce în ce mai diverși și cunoi așteptări.

MISIUNE

Misiunea reflectă scopul SPITALULUI CLINIC DE URGENȚĂ "PROF. DR. N. OBLU"-IASI și este aceea de a :

- excele în furnizarea de servicii de calitate pacienților, într-o atmosferă prietenoasă și un ambianță plăcut;
- implementarea de soluții concrete pentru asigurarea educării continue a personalului medical;
- asigurarea de condiții optime pentru desfășurarea unui act medical de calitate, atât preventiv cât și de diagnostic și tratament;
- orientarea către pacient, prin identificarea nevoilor și așteptărilor acestuia.

VALORI COMUNE

- respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației;
- profilaxia bolilor transmisibile și netransmisibile prin campanii de informare a populației cu privire la factorii de risc privind diverse afecțiuni;
- garantarea calității și siguranței actului medical;
- creșterea rolului serviciilor preventive;
- asigurarea accesibilității la servicii,
- respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de șanse;
- aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor;
- transparență decizională

CAP. I. PREZENTARE GENERALA A SPITALULUI

1.1. SCURT ISTORIC

Spitalul Clinic "Prof. Dr. N. Oblu" Iași a fost construit ca o clădire monobloc, cu demisol, parter și 6 etaje și a intrat în funcțiune în 14 octombrie 1972, având la cel moment în componență 412 paturi și următoarele secții clinice:

- Neurochirurgie I cu 82 paturi;
- Neurochirurgie II cu 70 paturi;
- Neurologie I cu 80 paturi;
- Neurologie II cu 70 paturi;
- Oftalmologie cu 40 de paturi;
- ATI cu 30 de paturi.

Situat în cartierul Tătărași, str. Ateneului nr. 2 spitalul a fost construit pe un teren salubru, departe de sursele de poluare a aerului de zgomote și vibrații la mai mult de 50m față de principala arteră în circulație și are un parc propriu.

Spitalul Clinic de Urgență "Prof. Dr. Nicolae Oblu" Iași este o unitate sanitară publică a cărei faimă, datorată unei istorii de peste 30 de ani, este confirmată și îmbogățită de performanțele actuale. Spitalul asigură întreaga gamă de prestații aparținând specialităților: neurochirurgie, neurologie și oftalmologie, în sistem ambulator, internări de zi – pentru toate categoriile de morbidități specifice.

Secțiile I, II și III de Neurochirurgie asigură serviciu de gardă permanentă pentru urgențe pentru o populație arondată de circa 6 milioane locuitori din întreaga zonă a Moldovei. Dispune de posibilități de diagnostic precis, arundate fiind 2 CT în Spitalul Clinic de Urgență "Prof. Dr. N. Oblu" Iași, 1 RMN, un aparat de radiologie mobil intraoperator OARM, 1 aparat de serioangiografie, neuronavigație, ultrasonografie Doppler și intraoperatorie.

Serviciul de Neurologie este un important centru de diagnostic și tratament pentru pacienții cu afecțiuni neurologice acute: AVC; AIT; Epilepsie; Miastenia gravis (terapie cu imunoglobuline IV); Poliradiculonevrita (terapie cu imunoglobuline IV); terapia durerii a cefaleei. Afecțiuni neurologice subacute și cronice: Boala Parkinson și alte boli neurodegenerative, polineuropatii ș.a.

Clinica a II a oftalmologie a început să funcționeze ca secție de oftalmologie generală în anul 1960 în cadrul Spitalului Parhon sub conducerea Prof. Dr. S. Buiuc și odată cu înființarea Spitalului de Neurochirurgie în 1973 s-a mutat în cadrul acestuia devenind clinică universitară.

De la înființare și până în 1996 a fost condusă de Prof. Dr. S. Buiuc iar din 1996 a venit la conducerea Clinicii Prof. Dr. Costin Dănuț.

Tinta conducerii este ca serviciile medicale asigurate sa devină calitativ superioare prin dezvoltarea unui *Centru de Neuroexelență* în acest spital, astfel încât serviciile noastre sa fie preferate în fața altora atât din sistemul sanitar, cât și în comunitatea locală, regională, națională și internațională;

1.2.NEVOILE DE INGRIJIRE A POPULATIEI DESERVITE DIN ZONA DE ACOPERIRE

Serviciile medicale furnizate de unitatea sanitară se adresează următoarelor categorii de pacienți:

- Pacienți cu afecțiuni:neurochirurgicale, neurologice, oftalmologice .
- Pacienții care au suferit un accident vascular acut și prezintă afecțiuni neurologice ce necesită recuperare și îngrijiri specifice;
- Pacienți în vârstă care au indicații pentru îngrijiri specifice geriatrie și gerontologice;
- Pacienți care au indicații de tratament și îngrijire de medicină internă – cronici;
- Pacienți cu afecțiuni ale sistemului musculo-scheletal pentru tratament și recuperare fizică și balneologie;
- cazuri sociale, internate la recomandarea serviciului de ambulanță, prin transfer de la spitale de acțiune, sau aduse de poliție și/sau alte autorități.

Din enumerarea de mai sus se observă că adresabilitatea serviciilor oferite de spital cuprinde toate categoriile de vârstă, atât din Iași, cât și din județele învecinate din zona Moldovei, respectiv din mediu urban și din cel rural, în general cu venituri mici spre medii.

Totodată, având în structura funcțională secție cu adresabilitate directă pentru persoanele în vârstă, ponderea acestora în cadrul pacienților internați este mai mare.

O altă caracteristică a pacienților tratați în spital este aceea că majoritatea suferă de afecțiuni acute, ce necesită tratament mai îndelungat și recuperare.

Pentru a analiza nevoile de îngrijire ale populației deservite se utilizează următorii indicatori:

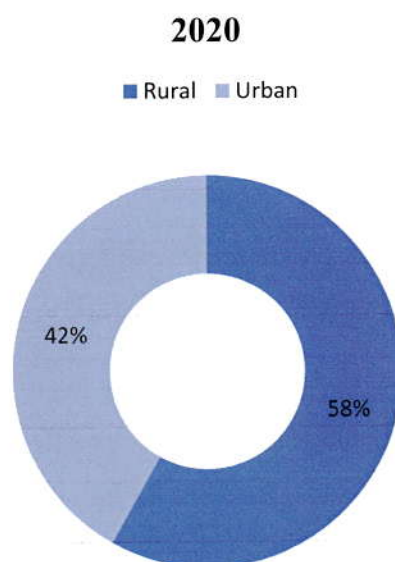
1.2.1. CARACTERISTICI RELEVANTE ALE POPULATIEI DESERVITE

Regiunea Nord-Est este cea mai întinsă regiune a României, având o suprafață de 36.850 kmp (15,46% din suprafața totală a țării). Are granițe externe cu Ucraina și Republica Moldova. În componența sa sunt șase județe: Bacău, Botoșani, Neamț, Iași, Suceava și Vaslui.

Conform datelor statistice existente, la 1 iulie 2018, populația cu domiciliul în Regiunea Nord-Est însuma 3.959.219 locuitori , reprezentând 17,8% din populația totală a țării. Sub acest aspect, dintre cele opt regiuni de dezvoltare, regiunea Nord-Est are cel mai mare număr de locuitori. Distribuția pe județe este următoarea: Bacău – 742.053 loc, Botoșani – 452.328 loc, Iași – 944.074 loc, Neamț – 569.851 loc, Suceava – 757.679 loc și Vaslui – 493.234 loc. Densitatea populației este de 99,71 locuitori/kmp, mai ridicată decât media pe țară care este 91,3 locuitori/kmp. Este, de asemenea, regiunea cu cea mai mare proporție a populației care trăiește în zonele rurale marginalizate, reprezentând în medie 11,1% din totalul populației, comparativ cu media națională de 6,2%.

Populația regiunii este localizată în 46 centre urbane și 506 comune. Ponderea populației rurale în populația totală este de 58,2%.

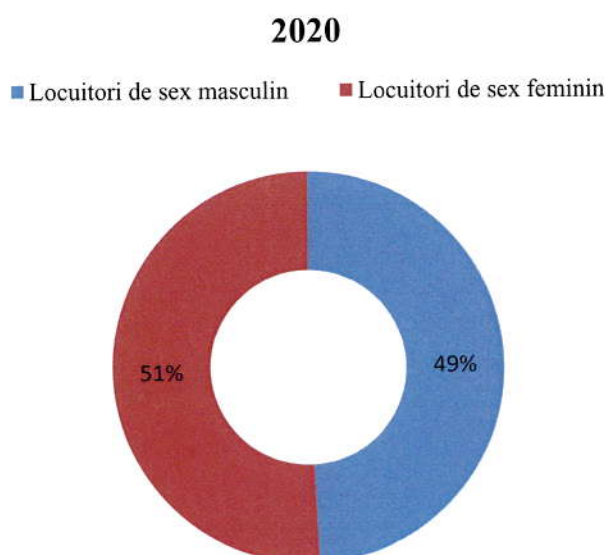
Fig. nr.1.: Distribuția populației regiunii de NORD-EST în funcție de mediul de reședință



În ceea ce privește distribuția pe sexe a populației regiunii de Nord-Est situația se prezintă astfel:

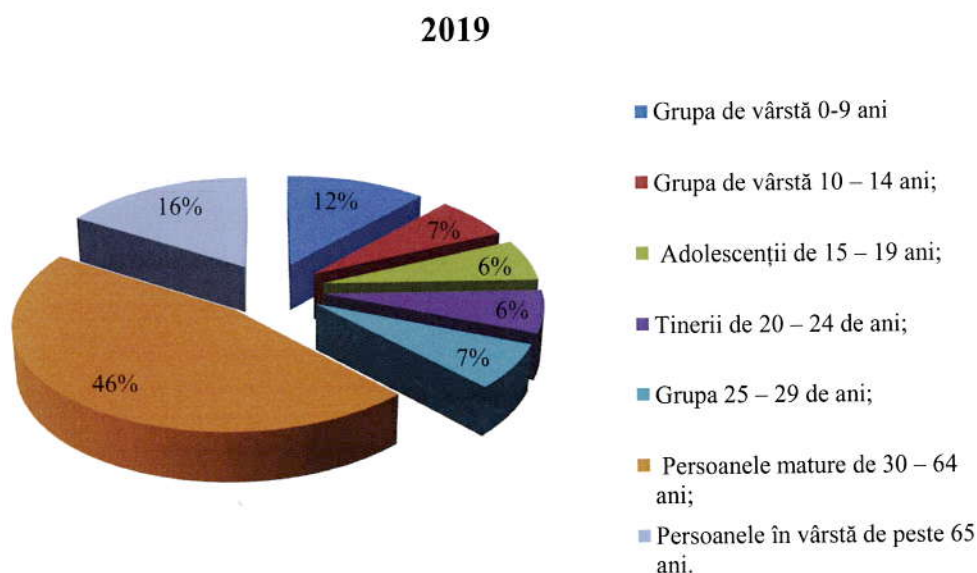
- 1808390 (49,22%) locuitori de sex masculin
- 1865977 (50,78%) locuitori de sex feminin.

Fig. nr.2.: Distribuția populației regiunii de NORD-EST în funcție de gen



Regiunea se confruntă cu provocări sociale majore, printre care se pot aminti: accesul limitat la servicii de sanătate de calitate, un management deficient care nu pune pe primul loc promovarea unui stil de viață sănătos, îmbatrânirea populației, numărul mare al persoanelor aflate la limita de subzistență, accesul insuficient la hrană, apă și energie sigure și curate, proliferarea deșeurilor. Conform ultimelor proiecții demografice, se estimează că populația regiunii NE va scădea cu cca. 2,6% în perioada 2024 - 2025. Populația în vârstă de 65 de ani și peste va crește până la 18,9% din total în 2020 și 20,9% în 2025.

Fig. nr. 3. Distribuția pe grupe de vârstă a persoanelor la nivelul regiunii de NORD-EST (2019)



Sursa: Evoluția demografică în regiunea de Nord -Est

Dinamica populației pe grupe de vârstă indică un proces accentuat de scădere a grupei de vârstă de 0-39 ani și creștere a celei de 30-64 și peste 64 de ani. Scăderea populației este cauzată de un fenomen accentuat de îmbătrânire demografică generat de sporul natural negativ și de emigrație în creștere.

Dezechilibrele în ceea ce privește accesul afectează în mod disproporționat anumite grupuri socioeconomice defavorizate – persoanele neînregistrate, pensionarii, lucrătorii agricoli și populația de etnie romă.

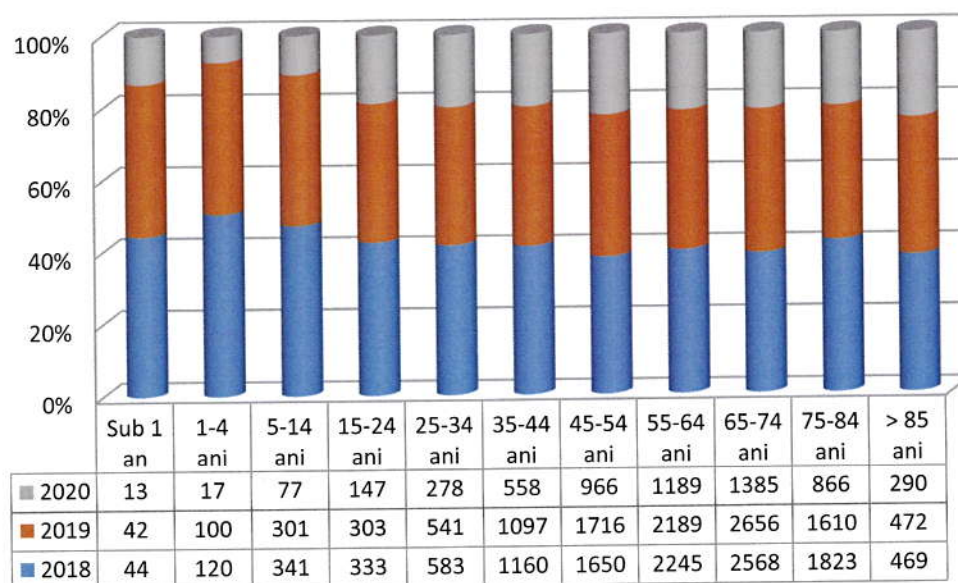
Serviciile medicale furnizate de Spitalul Clinic “Prof. Dr. N. Oblu” Iași se adresează următoarelor categorii de pacienți:

- Pacienți cu afecțiuni neurochirurgicale, neurologice, oftalmologice .
- Pacienți care au suferit un accident vascular acut și prezintă afecțiuni neurologice ce necesită recuperare și îngrijiri specifice;
- Pacienți în vârstă care au indicații pentru îngrijiri specifice geriatrie și gerontologice;
- Pacienți care au indicații de tratament și îngrijire de medicină internă – cronici;
- Pacienți cu afecțiuni ale sistemului musculo-scheletal pentru tratament și recuperare fizică și balneologie;
- Cazuri sociale, internate la recomandarea serviciului de ambulanță, prin transfer de la spitale de acută, sau aduse de poliție și/sau alte autorități.

Din enumerarea de mai sus se observă că adresabilitatea serviciilor oferite de spital cuprinde toate categoriile de vârstă, atât din Iași, cât și din județele învecinate din zona Moldovei, respectiv din mediu urban și din cel rural, în general cu venituri mici spre medii.

Totodată, având în structura funcțională secții cu adresabilitate directă pentru persoanele în vârstă, ponderea acestora în cadrul pacienților tratați este mai mare.

Fig. Nr.4. Numărul pacienților ieșiți din spital în funcție de grupele de vârstă pentru intervalul de timp 2018-2020



Sursa: Biroul de statistică și informatică al spitalului

Din figura de mai sus se poate observa o adresabilitate care cuprinde toate categoriile de vârstă. Cea mai mare adresabilitate se constată în grupa de vârstă între 65 și 74 de ani, cu tendință de creștere progresivă de la an la an.

O altă caracteristică a pacienților tratați în spital este aceea că majoritatea suferă de afecțiuni acute, ce necesită tratament mai îndelungat și recuperare.

Tabelul nr.1. Distribuția activității clinice în funcție de tipul de îngrijiri, acuți sau cronici

Tip de îngrijire	Procent din total cazuri
Acuți	100%

Volumul activității este de cca. 11336 externări pe an (ex. 2018) cu o mică diferență de la an la an, cu o medie lunară de 970 cazuri. Durata medie de spitalizare cuprinde 7.32 zile (12 luni 2018). Indicele de complexitate a cazurilor are o valoare medie de 2.0552 (2018).

Din analiza stării de sănătate a regiunii se remarcă tendințe generale caracteristice populației României, respectiv scădere a natalității, creștere a mortalității generale dar și tendințe pozitive de îmbunătățire a speranței de viață la naștere și scădere a mortalității infantile. Îmbătrânirea populației cu consecințele sale este o altă tendință importantă din punct de vedere al planificării serviciilor de sănătate.

I.2.2. CARACTERISTICI ISTORICO-GEOGRAFICE

Iași este un municipiu din partea de nord-est a României, reședința județului cu același nume. A fost capitală a Moldovei pînă în 1861 și temporar (1916-1918, în cursul Primului Război Mondial) a Regatului României.

Este unul dintre orașele cu cea mai mare populație, din țară, fiind totodată și centrul cultural, economic și academic al părții românești a Moldovei. Aici se află cea mai veche universitate de pe teritoriul României.

Localizarea geografică

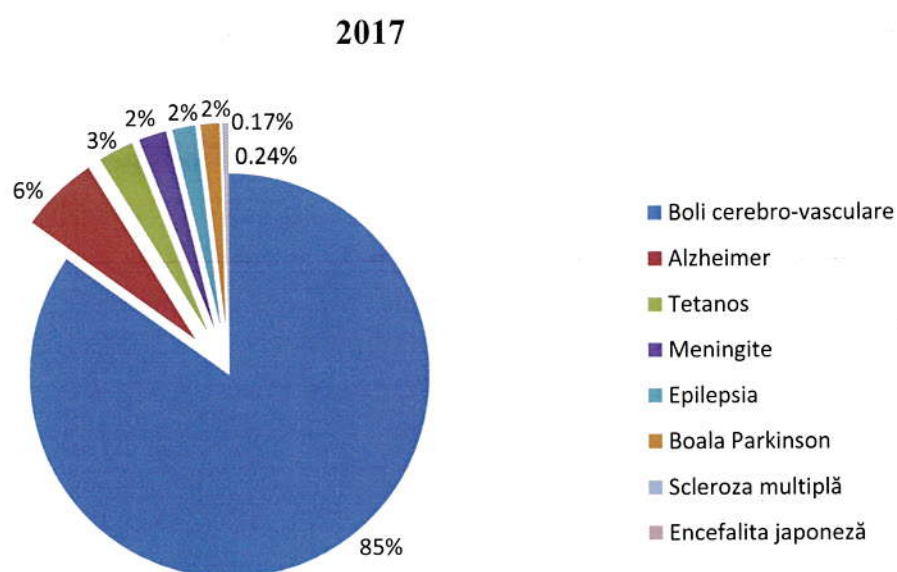
Din punct de vedere geografic, teritoriul județului Iași este situat în partea de nord – est a României și central - estică a Moldovei, între paralelele 46°50' și 47°36' latitudine nordică și între meridianele 26°33' și 28°07' longitudine estică. Județul Iași are ca vecini județele: Botoșani la nord, Suceava la nord-vest, Neamț la vest și Vaslui la sud. Spre est, râul Prut formează granița dintre țara noastră și Republica Moldova.

Suprafața totală a județului Iași este de 5.476 km² reprezentând 2,3% din suprafața țării. Este al 23-lea județ ca mărime din România.

I.2.3 INCIDENȚA, PREVALENȚA ȘI POVARA BOLILOR NEUROLOGICE, NEUROCHIRURGICALE ȘI OFTALMOLOGICE

Afecțiunile neurologice sunt o cauză importantă a mortalității și constituie 12% din decesele totale la nivel global. În cadrul acestora, bolile cerebrovasculare sunt responsabile pentru 85% din decesele cauzate de tulburări neurologice (vezi figura nr.1) Afecțiunile neurologice constituie 16,8% din totalul deceselor din țările cu venituri medii și mici, comparativ cu 13,2% din decesele totale în țările cu venituri mari.

Fig. nr.5. Ponderea deceselor prin afecțiuni neurologice la nivel global



Sursa: OECD statistics 2018

Ca grup, ele provoacă o povară în populație mult mai mare decât afecțiunile digestive, bolile respiratorii și neoplasmale maligne.

Potrivit specialiștilor, există peste 600 de tipuri de afecțiuni neurologice din care:

- boli cauzate de gene defecte, cum ar fi boala Huntington și distrofia musculară;
- probleme cu modul în care se dezvoltă sistemul nervos, cum ar fi spina bifida;
- boli degenerative, în care celulele nervoase sunt deteriorate sau mor, cum ar fi boala Parkinson și boala Alzheimer;
- boli ale vaselor de sânge care alimentează creierul, cum ar fi accidentul vascular cerebral;

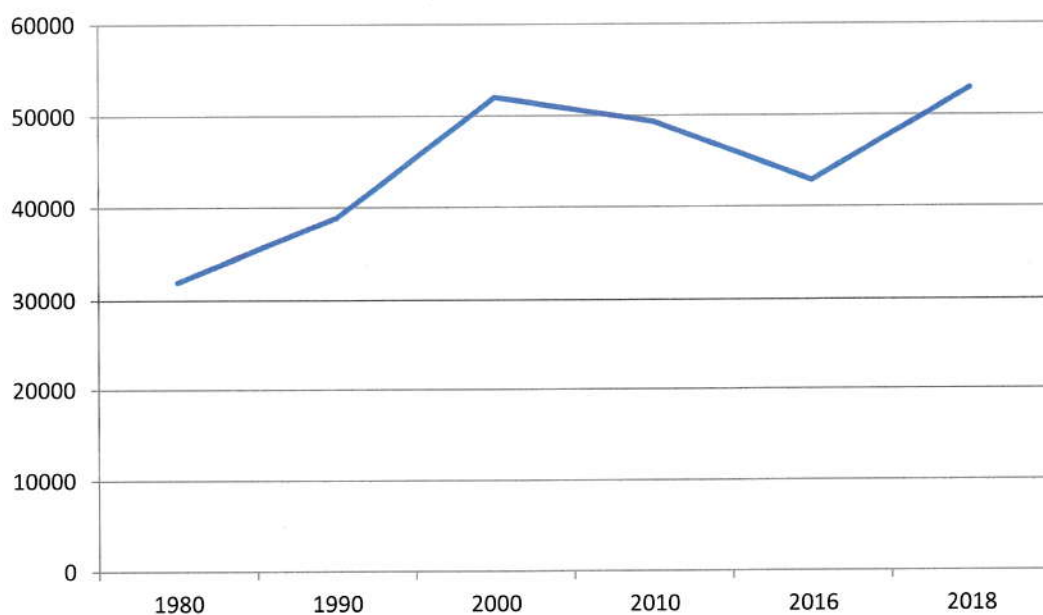
- leziuni ale măduvei spinării și creierului;
- tulburări de criză, cum ar fi epilepsia;
- cancer, cum ar fi tumorile cerebrale;
- infecții, cum ar fi meningitele.

Potrivit informațiilor puse la dispoziție de Organizația Mondială a Sănătății în ceea ce privește statistica afecțiunilor neurologice Boala Parkinson își poate dubla numărul pacienților până în 2030, în prezent această afecțiune afectează aproximativ 6,3 milioane de persoane în întreaga lume, dintre care 1,5 milioane de europeni, iar în țara noastră însumează peste 70.000 de bolnavi.

În ceea ce privește Accidentul Vascular Cerebral, aproximativ un milion de cazuri se înregistrează anual în Europa, studiile fiind raportate la o populație de 500 de milioane de locuitori. La nivel mondial, AVC constituie o a treia cauză a deceselor înregistrate, după bolile cardiovasculare și cancer și, conform ultimei raportări a Organizației Mondiale a Sănătății au fost înregistrate în întreaga lume peste 15 milioane de cazuri noi de AVC, aproximativ 5 milioane dintre acești pacienți decedează, iar alte 5 milioane rămân cu diverse grade de dizabilitate permanentă. La nivel global, 70% din accidente vasculare cerebrale și 87% din decese legate de accidente vasculare cerebrale și ani de viață ajustate cu handicap apar în țări cu venituri mici și medii. 3. –5 În ultimele patru decenii, incidența accidentului vascular cerebral în țările cu venituri mici și medii a fost mai mult decât dublată. În aceste decenii, incidența accidentului vascular cerebral a scăzut cu 42% în țările cu venituri mari. În medie, accidentul vascular cerebral apare cu 15 ani mai devreme și provoacă mai multe decese ale persoanelor care trăiesc în țări cu venituri mici și medii, în comparație cu cele din țările cu venituri mari.

România este plasată, potrivit ultimelor statistici, în primele trei țări europene în ceea ce privește incidența crescută a bolilor cerebrovasculare, precum și mortalitatea de cauză cerebrovasculară. Prevalența AVC în România este de 0,1% pentru grupa de vârstă sub 40 ani, 1,8% pentru grupa de vârstă 40-55 ani, 4,3% pentru grupa de vârstă 55-70 ani și 13,9% la vârstă de peste 70 de ani.

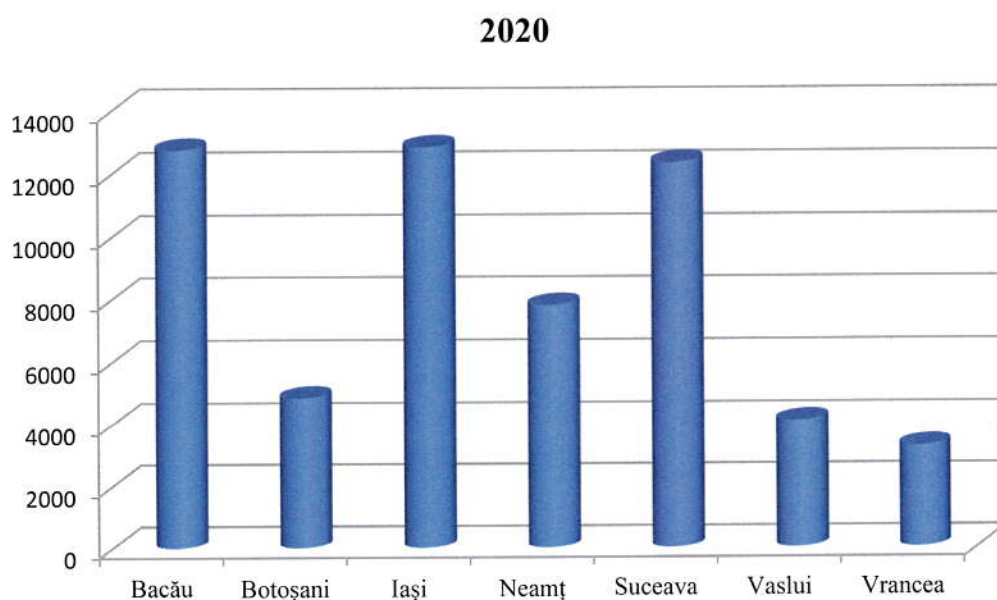
Fig. Nr.6. *Evoluția deceselor prin boli cerebro-vasculare în România între anii 1980-2016 (în cifre absolute)*



Sursa: WHO statistics 2018

Analizând prevalența principalelor afecțiuni tratate în spital se pot identifica diferențe între județele regiunii, județele Iași, Suceava și Bacău având cea mai mare prevalență în bolile cerebro-vasculare și epilepsie.

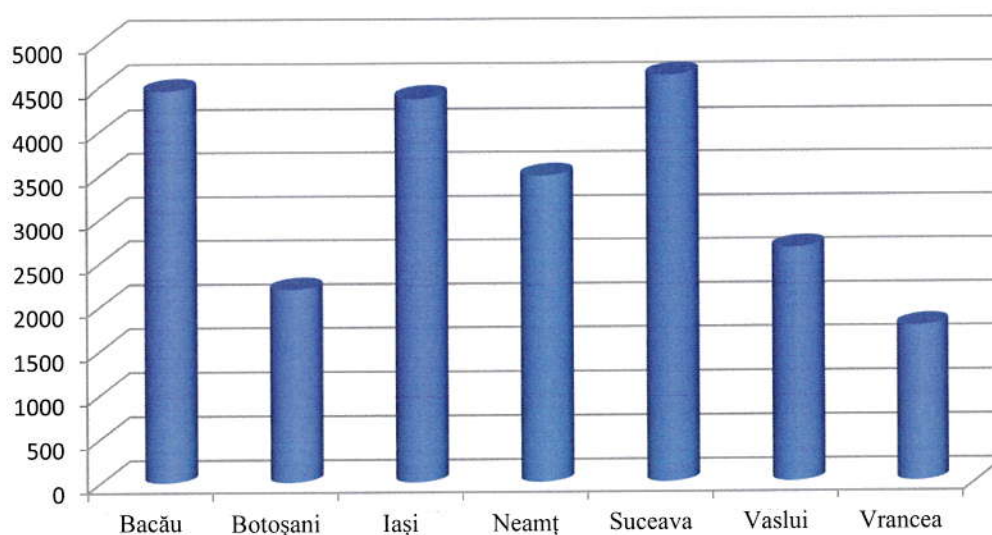
Fig.Nr.4.Prevalența bolilor cerebro-vasculare în județele din Moldova (număr absolut de cazuri , 2020)



Sursa: Buletin informativ al INSP – CNSISP 20

Fig. Nr.5.Prevalența epilepsiei în județele din Moldova (număr absolut de cazuri , 2020)

2020



Sursa: Buletin informativ al INSP – CNSISP 2020

Ca număr absolut de cazuri, semnificativ pentru adresabilitatea către spital, județele Iași și Suceava au cel mai mare număr de cazuri de boli cerebrovasculare, iar Bacău, Iași și Suceava au cel mai mare număr de pacienți în evidență cu epilepsie.

Se urmărește: dezvoltarea unor servicii inovative, excelența pe anumite patologii (centru de excelență în neuroștiințe), servicii integrate pe anumite patologii, precum și optimizarea prin dezvoltarea ambulatoriului de specialitate și a serviciilor în regim de spitalizare de zi.

Traumatismul cranio-cerebral este o problemă critică de sănătate publică care merită atenția comunității mondiale de sănătate. Estimările de apariție a leziunilor cerebrale și ale măduvei spinării indică faptul că aceste leziuni produc pierderi enorme. Acestea au ca rezultat un număr mare de decese și deficiențe care duc la dizabilități permanente. Cercetările au arătat, de asemenea, că leziunile cerebrale traumatice (TBI) necesită de obicei îngrijiri pe termen lung și, prin urmare, suportă costuri economice pentru sistemele de sănătate.

Traumatismele cranio-cerebrale sunt grupul predominant dintre toate leziunile. Bărbații au de două ori mai multe riscuri de a suferi leziuni - cerebrale craniene în comparație cu femeile. Majoritatea pacienților cu traumatisme cranio-cerebrale sunt activi din punct de vedere economic și vârste cuprinse între 30-39 de ani. Cea mai frecventă cauză de TCC rănire este căderea de la înălțime, de asemenea accidente de circulație și căderi la același nivel. Plăgice de contuzie, rănilor deschise ale capului și leziunile de contuzie sunt cele mai frecvente forme de leziuni cranio-cerebrale.

Traumatismul Cranio Cerebral reprezintă o patologie neurochirurgicală de care suferă anual, aproximativ 10 milioane de oameni. Organizația Mondială a Sănătății preconizează că până în anul 2022, accidentele rutiere, principala cauză a traumatismelor craniocerebrale, vor deveni al treilea mare contributor la povara globală a bolii și dizabilității, după bolile cardiovasculare și depresie. În Europa 1,6 milioane de pacienți sunt internați anual , cu diagnostic de traumatism craniocerebral, iar dintre aceștia 66.000 decedează. În România, numărul cazurilor de traumatisme cranio-cerebrale este în creștere - 300 de cazuri la 100.000 de locuitori, principala cauză fiind accidentele rutiere, 75% dintre persoanele decedate în accidente rutiere au suferit un traumatism craniocerebral. Anual, în țara noastră, se înregistrează peste 60.000 de noi cazuri de TCC.

Patologia căilor vizuale (nervul optic, căile vizuale centrale) și a cortexului vizual reprezintă un domeniu de graniță între neurologie și oftalmologie.

La nivel global, cel puțin 2,2 miliarde de persoane au o deficiență de vedere sau orbire, dintre care cel puțin 1 miliard au o deficiență de vedere care ar fi putut fi prevenită sau încă nu a fost abordată.

Acest miliard de oameni include persoane cu deficiență de vedere moderată sau severă la distanță sau orbire din cauza erorii de refracție neadresată, precum și deficiențe de vedere aproape cauzate de presbiopia neadresată.

La nivel global, principalele cauze ale deficienței de vedere sunt erorile de refracție și cataracta necorectate.

Majoritatea persoanelor cu deficiențe de vedere au peste 50 de ani.

Mai mult de trei sferturi din afecțiunile oculare sunt tratabile. La nivel mondial, cataracta continuă să rămână în vârful listei cauzelor de orbire, iar viciile de refracție necorectate sunt principala cauză a tulburărilor moderate sau severe de vedere la distanță. Glaucomul este o altă boală semnalată de către medicii oftalmologi, care ocupă una din primele poziții, boală care duce la orbire dacă nu este tratată la timp.

În România nu există statistici oficiale referitoare la glaucom. Se estimează 7,5 milioane de cazuri de glaucom primitiv cu unghi deschis și cu unghi închis, raportat la o populație de 1150 milioane de locuitori. (Societatea română de glaucom).

a) Morbiditatea la nivelul spitalului

<i>Nr. crt</i>	<i>Categoria majora de diagnostic</i>	<i>Total 2018</i>	<i>%Cazuri</i>	<i>Total 2019</i>	<i>% Cazuri</i>	<i>Total 2020</i>	<i>%Cazuri</i>
1.	CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	6,981	61,58	6,952	63,05	3819	66
2.	CMD 02 Boli și tulburări ale ochiului	1,438	12,69	1,314	11,92	411	7.10
3.	CMD 03 Boli și tulburări ale urechii, nasului, gurii și gâtului	61	0,54	46	0,42	17	0.29
4.	CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	1	0,01	1	0,01	139	2.40

5.	CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	100	0,88	50	0,45	18	0.31
6.	CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	0	0	0	0	3	0.05
7.	CMD 07 Boli și tulburări ale sistemului hepatobiliar și ale pancreasului	1	0,01	0	0	0	0
8.	CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv	2.283	20,14	2,207	20,02	0	0
9.	CMD 09 Boli și tulburări ale pielii, țesutului subcutanat și sânelui	59	0,52	48	0,44	16	0.28
10.	CMD 10 Boli și tulburări endocrine, de nutriție și metabolism	30	0,26	44	0,4	40	0.69
11.	CMD 11 Boli și tulburări ale rinichiului și tractului urinar	1	0,01	1	0,01	1	0.02
12.	CMD 14 Sarcina, naștere și lauzie	0	0	0	0	0	0
13.	CMD 15 Nou-născuți și alți neonatali	0	0,0	0	0	0	0
14.	CMD 16 Boli și tulburări ale sângelui și organelor hematopoietice și tulburări imunologice	0	0	1	0,01	1	0.02
15.	CMD 17 Tulburări neoplazice (hematologice și tumori solide)	6	0,05	2	0,02	3	0.05
16.	CMD 18 Boli infecțioase și parazitare	0	0	6	0,05	32	0.55
17.	CMD 19 Boli și tulburări mentale	1	0,01	2	0,02	1	0.02
18.	CMD 21 Leziuni, otrăviri și efecte toxice ale medicamentelor	93	0,82	105	0,95	76	1.31
19.	CMD 23 Factori care influențează starea de sănătate și alte contacte cu serviciile de sănătate	13	0,11	9	0,08	8	0.14
20.	Pre-CMD	267	2,36	233	2,11	220	3.80
21.	DRG abatere					1	0.02
	Total cazuri an	11,336		11.026		5786	100

b) Morbiditatea migrantă

Se definește morbiditatea migrantă ca fenomenul manifestat prin populația (pacienții) care migrează – pleacă și vin din perspectiva serviciilor medicale dar și a celor hoteliere oferite.

La analiza morbidității migrante s-a ținut cont de următoarele:

- pentru pacienții care pleacă - ce a determinat acest lucru
- pentru pacienții care vin - se pot asigura serviciile medicale de care au nevoie, competențele și structurile necesare pentru realizarea serviciilor medicale.

INDICATOR	2018	2019	2020
Numarul de pacienți transferați (plecați)	449	543	378
Numarul de pacienți transferați (veniți)	15	22	63

Numarul de pacienți care au refuzat internarea	486	462	171
Externări la cerere	94	85	99
Externări	11336	11027	5786

Analizând datele se constată că apariția fenomenului de morbiditate migrantă în ceea ce privește externarea pacienților prin transfer sau transfer din UPU apare datorită faptului că o serie de comorbidități care au necesitat investigații și tratament de specialitate nu au putut fi rezolvate în acest spital (spital specializat de neurochirurgie, neurologie și oftalmologie). Pacienții și aparținătorii sunt informați asupra necesității transferului, obținându-se acceptul în această privință, numărul de transferuri în alte spitale a scăzut în anul 2020 datorită numărului mai mic de internări cauzat de pandemie.

În ceea ce privește transferul din alte spitale către Spitalul Clinic de Urgență Prof. Dr. N. Oblu Iași” se observă o creștere a numărului de cazuri comparativ cu anii 2018-2019.

Analizând motivele invocate de către pacienții care au refuzat internarea sau au solicitat extemare la cerere se constată că acestea apar datorită aglomerației din unele secții, cât și pentru alte motive subiective (motivația acestor refuzuri fiind datorate în mare parte faptului că acești pacienți sunt urgențe minore și doresc tratament la domiciliu pentru că au alte persoane (soți, părinți vârstnici sau copii în întreținere). De asemenea, se constată o ușoară creștere a numărului de externări la cerere și o scădere a numărului de pacienți care refuză internarea.

I.2.4. PIAȚA SERVICIILOR DE SĂNĂTATE DIN ZONA DE ACOPERIRE

În sectorul serviciilor de asistență medicală realizate la nivel spitalicesc se distinge din punct de vedere concurențial o piață restrânsă și nu foarte relevantă a produsului/serviciului, care poate fi structurată în funcție de natura activităților desfășurate în cadrul spitalelor.

Principalii furnizori de servicii medicale care ofera servicii medicale similare celor oferite de Spitalul Clinic de Urgență ”Prof. Dr. N. Oblu” în județul Iași sunt (conform informatiilor disponibile pe <https://www.institutiimedicale.ro/spital/locatie/iasi/>):

Nr. crt.	Spitale	Tip spital	Clasificare
Spitale din subordinea Administratiilor Locale			
1	Spitalul Clinic CF Iași	- acuți	Categorie IV
2	Spitalul Clinic de Recuperare Iași	- acuți	Categorie IIM
3	Spitalul Municipal Pașcani	- acuți	Categorie IV
4	Spitalul Clinic de Căi Ferate Pașcani	- acuți	Categorie IV
5	Spitalul Clinic de Urgenta Militar Dr. Iacob Czihac Iasi	- acuți	Categorie III
6	Spitalul Clinic Judetean de Urgenta Sf. Spiridon Iasi	- acuți	Categoria I
Spitale private			
1	Arcadia Spitale și centre medicale	- acuți	

Așa cum se observă din datele de mai sus pe piața spitalelor își desfășoară activitatea atât spitale publice, cu capital integral de stat cum este și **Spitalul Clinic de Urgență "Prof. Dr. N. Oblu" – Iasi** cât și spitale private.

Având în vedere faptul că, pe de o parte condițiile de concurență în cadrul serviciilor de asistență medicală în domeniul neurologie, neurochirurgie și oftalmologie se regăsesc numai la nivel local și foarte puțin la nivel județean, iar pe de altă parte faptul că, aceste diferă apreciabil de la un județ la altul în principal datorită necesității asigurării serviciilor spitalicești "la fața locului", dar și datorită costurilor pe care le implică deplasarea pacienților, costuri medicale (costuri ce vizează starea de sănătate a pacientului dar și costuri valorice), se poate aprecia faptul că există o limitare geografică a prestării acestor servicii la nivel local/regional. Ca urmare se consideră că spitalul nu are o concurență de temut pe piața serviciilor de sănătate.

1.3. CARACTERISTICI ADMINISTRATIVE

În ultimii ani, investițiile **Spitalului Clinic de Urgență "Prof. Dr. N. Oblu"** au fost orientate spre creșterea calității actului medical precum și îmbunătățirea performanțelor economice ale spitalului.

În ultimii 3 ani investițiile au avut drept scop achiziționarea de aparatură medicală, în special în secțiile de neurochirurgie (angiograf neurointervențional biplan, craniotom, robot operator pentru chirurgia spinală, robot pentru compresii toracice, instrumentar chirurgical pentru blocul operator neurochirurgie și instrumentar endoscopie și sistem de ablație tumorală endoscopică, echipament medical „Gamma Knife”), Compartiment ATI(sistem monitorizare terapie intensiva, defibrilator, aparat ventilație) și secția Oftalmologie.

Finanțarea achizițiilor a fost făcută prin transfer de la Ministerul Sănătății, Autoritatea Locală precum și din veniturile proprii ale spitalului.

1.4. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Spitalul Clinic de Urgență "Prof. Dr. N. Oblu" - Iasi este spital clinic de specialitate a cărui structură organizatorică este aprobată prin adresa nr. XI/A/47855,59925/FB/12699/29.11.2017

Spitalul are în structură:

- Secția Clinică Neurochirurgie I	- 70 paturi;
- Secția Clinică Neurochirurgie II	- 61 paturi;
- Secția Clinică Neurochirurgie III	- 25 paturi;
- Secția Clinică Neurologie I	- 50 paturi;
- Secția Clinică Neurologie II	- 40 paturi;
- Secția Clinică Oftalmologie	- 45 paturi;
- Secția A.T.I.	- 30 paturi
- Unitate de primire urgențe (U.P.U.)	
TOTAL	- 321 paturi
- Spitalizare de zi	- 10 paturi.
- Farmacie	

- Bloc Operator
- UTS
- Laborator analize medicale
- Laborator radiologie și imagistica medicală(CT, RMN)
- Laborator de angiografie
- Laborator explorări funcționale
- Serviciul de anatomie patologică
 - Citologie
 - Histopatologie
 - Prosectura
- Cabinet de diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
- Compartiment de supraveghere și prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale
- Biroul de Statistică și Informatică Medicală.
- Serviciul de Management al Calității

Ambulatoriul integrat cu cabinete în specialitățile:

- Cabinet medicină internă
- Cabinet ORL
- Ortopedie și traumatologie
- Neurochirurgie
- Oftalmologie
- Neurologie
- Aparat funcțional
 - Administrativ
 - Achiziții / Tehnic
 - Contabilitate
 - RUNOS
 - Bloc alimentar
 - Spalatorie

Laboratoarele deservesc atât paturile cât și ambulatoriul integrat

1.5.ACTIVITATEA SPITALULUI

1.5.1. RESURSE FINANCIARE

DENUMIRE INDICATOR	2018	2019	2020
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;	94%	95%	97,26%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;	67%	79%	74,68%
Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;	100%	99%	3 %
Costul mediu pe zi de spitalizare	888	698%	700 lei /zi
Procentul veniturilor proprii* din totalul veniturilor	76%	90%	61,31%

spitalului			
------------	--	--	--

1.5.2. RESURSE UMANE

Pregătirea profesională, competențele, calitățile, deprinderile și aptitudinile angajaților trebuie să fie corespunzătoare funcțiilor respectiv a posturilor pe care urmează a fi încadrați.

Managementul resurselor umane are în vedere următoarele activități strategice: managementul fluxului de personal – recrutare, selecție, adaptare pe post, promovare internă, managementul ieșirii din organizație; managementul performanței – evaluarea performanțelor personale, de echipă sau organizaționale; management organizatoric – definirea posturilor, a organigramei, a zonelor de responsabilitate, formarea echipelor sau a grupurilor de muncă și instruirea angajaților; managementul comunicării – implicarea angajaților în activitățile decizionale, dezvoltarea comunicării, păstrarea corectitudinii procedurale și a eticii profesionale.

Evoluția resursei umane în cadrul spitalului:

Categorie personal	2018	2019	2020
1. Număr medici angajați în spital:	88	88	95
2. Număr medici rezidenți:	53	61	72
3. Total personal angajat în spital (fără rezidenți)	690	697	718
4. Număr total personal medical (fără rezidenți) din care:	612	619	640
I. Medici:	88	88	95
II. Farmaciști:	2	2	2
III. Alt pers. superior:	20	24	26
IV. Asist. med. cu studii superioare:	59	67	66
V. Pers. sanitar mediu	230	228	240
VI. Statisticieni/Registratori	36	35	35

a) Indicatori de structura a resurselor umane

DENUMIRE INDICATOR	2018	2019	2020
Proporția medicilor din totalul personalului angajat al spitalului	19%	19.7%	23.4%
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	80.5%	80.6%	89.2%
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	33.8%	35.7%	29.5%

1.5.3. DISTRIBUȚIA GEOGRAFICĂ A ACTIVITĂȚII SPITALULUI

Nr. crt.	Județul de proveniență	Nr cazuri 2018 (internați)	%	Nr cazuri 2019 (internați)	%	Nr cazuri 2020 (internați)	%Cazuri
1.	Total	11336		11027		5894	
2.	Alba	7	0,06	2	0,02	0	0
3.	Arad	1	0,01	2	0,02	0	0
4.	Argeș	1	0,01	3	0,03	3	0.05
5.	Bacău	631	5,57	582	5,28	281	4.77
6.	Bihor	1	0,01	3	0,03	2	0,03
7.	Bistrița-Năsăud	2	0,02	2	0,02	1	0,02
8.	Botoșani	847	7,47	738	6,69	387	6.57
9.	Brașov	16	0,14	20	0,18	2	0,03
10.	Brăila	11	0,10	15	0,14	25	0,42
11.	Buzău	9	0,08	12	0,11	9	0.15
12.	Caraș-Severin	3	0,03	3	0,03	0	0
13.	Călărași	1	0,01	1	0,01	0	0
14.	Cluj	9	0,08	10	0,09	5	0.08
15.	Constanța	15	0,13	17	0,15	12	0.20
16.	Covasna	2	0,02	5	0,05	3	0.05
17.	Dâmbovița	1	0,01	4	0,04	1	0,02
18.	Dolj	1	0,01	2	0,02	1	0,02
19.	Galați	325	2,87	352	3,19	137	2.32
20.	Giurgiu	1	0,01	0	0,00	2	0,03
21.	Gorj		0,00	1	0,01	2	0,03
22.	Harghita	13	0,11	3	0,03	0	0
23.	Hunedoara	8	0,07	9	0,08	4	0.07
24.	Ialomița	4	0,04		0,00	0	0
25.	Iași	6393	56,40	6237	56,56	3545	60.15
26.	Ilfov	1	0,01	3	0,03	1	0,02
27.	Maramureș	3	0,03	11	0,10	5	0.08
28.	Mehedinți		0,00	0	0,00	1	0,02
29.	Mureș	3	0,03	5	0,05	3	0.05
30.	Neamț	1073	9,47	1150	10,43	590	10.01
31.	Olt		0,00	1	0,01	2	0,03
32.	Prahova	4	0,04	6	0,05	3	0.05

33.	Satu-Mare		0,00	4	0,04	0	0
34.	Sălaj	2	0,02	1	0,01	1	0,02
35.	Sibiu	3	0,03	3	0,03	0	0
36.	Suceava	481	4,24	473	4,29	236	4.00
37.	Teleorman	1	0,01	1	0,01	1	0,02
38.	Timiș	5	0,04	3	0,03	4	0.07
39.	Tulcea	11	0,10	10	0,09	8	0.14
40.	Vaslui	1272	11,22	1148	10,41	543	9.21
41.	Vâlcea	1	0,01	3	0,03	1	0,02
42.	Vrancea	142	1,25	138	1,25	48	0.81
43.	București	17	0,15	23	0,21	16	0.27
44.	Alte tari	15	0,13	21	0,19	9	0.15

1.5.4. CALITATEA SERVICIILOR MEDICALE

Categorie de indicator	DENUMIRE INDICATOR	2018	2019	2020
D. Indicatori de calitate	Rata mortalității intraspitalicești pe spital	6,4	6,6	14,1
	Rata infecțiilor asociate asistenței medicale	1,69	1,94	4,41
	Indice de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	92,21	93,05	92.81
	Procentul pacienților internați și transferați către alte spitale	3,96	4,92	6.57
	Număr reclamații / plângeri pacienți	9	8	20

1.5.5. UTILIZAREA SERVICIILOR

Categorie de indicator	DENUMIRE INDICATOR	2018	2019	2020
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Număr pacienți externați - total	11336	11027	5786
	Durata medie de spitalizare pe spital	7,41	7,62	8.6
	Indice de utilizare a paturilor pe spital (zile)	261,85	260,12	158.14

Rata de utilizare a paturilor pe spital (%)	71,94	71,46	43.33
Proporția pacienților internați din totalul pacienților prezentați la camera de garda (UPU)	24,77	23,43	24.71
Proporția urgențelor din totalul pacienților internați	65,03	62,14	83.96
Procentul pacienților cu complicații și comorbidități din totalul pacienților externați	91,57	90,56	90.15

1.6. INFRASTRUCTURA

La parterul spitalului - format din 4 tronsoane ca și etajul I - se află cabinetele medicale de consultații de neurochirurgie, neurologie și oftalmologie, cabinetul ORL, toalete pentru B și F, o parte din laboratorul de radiodiagnostic (inclusiv CT și două IRM), sală de operații oftalmologice septice, sala 7 pentru intervenții chirurgicale mici, aparținând Secției U.P.U. și deservind și Clinicii de Neurochirurgie, ca și Sala 6 unde se efectuează intervențiile chirurgicale urgente.

Separat de celelalte servicii și având un circuit funcțional propriu, la parter se află și Unitatea de Primire a Urgențelor formată din holuri, camera de resuscitare cardio-respiratorie cu dotările specifice, camera vestiar pentru medici, cameră vestiar pentru cadre medii și auxiliare și un grup sanitar pentru personal.

Serviciul economic și administrativ-gospodăresc este separat de serviciile medicale și se situează în clădirea alăturată (vila) și la parterul unității ca și sălile de curs, amfiteatrul și Biblioteca spitalului.

După ce au trecut prin cabinetul de consultație, bolnavii merg la biroul informații/internări, apoi la baie, unde sunt prelucrați sanitar și după ce predau hainele de stradă și primesc pijamale de spital (la cerere) sunt conduși de către personal în secția unde au fost internați.

Pentru păstrarea hainelor pacienților există la demisol o magazie cu această destinație dotată cu umerase și huse pentru fiecare bolnav. Hainele pacienților parazițați, după ce au fost tratate se pun în saci din material plastic și se leagă la gură.

Evidența pediculozei se face într-un registru special, aflat la biroul informații/internări sau U.P.U.

Etajul I format din 4 tronsoane cuprinde secția ATI, sălile de operație ale clinicii neurochirurgie, stația centrală de sterilizare, farmacia, laboratorul de analize medicale, cabinete de explorări funcționale, Laboratorul de radiodiagnostic (inclusiv CT), Laboratorul de Angiograf și cabinete ale medicilor.

Secția ATI

Este dispusă în tronsonul nordic, este format din 5 saloane bolnavi și 3 rezerve, 2 camere de supraveghere și monitorizare, oficiu alimentar, magazia asistentei șefe, camera pentru lenjerie curată, spațiu pentru materiale de curățenie, spațiu pentru lenjeria murdară, spațiu pentru aparatură, un grup sanitar pentru pacienți, o baie cu grup sanitar pentru personal, cabinet pentru medicii de gardă, secretariat.

Spațiile de lucru din secție sunt marcate (sterile, nesterile).

În cadrul secției A.T.I. funcționează și Unitatea de Transfuzii Sanguine.

Există un program strict de vizitare a bolnavilor elaborat cu respectarea prevederilor Ordinului Ministrului Sănătății, iar vizitatorii primesc pelerine pentru protecție și huse pentru protecția papucilor direct de la intrarea în secție.

Secția ATI este separată de celelalte servicii, existând posibilitatea trecerii prin secție doar către Blocul Operator și Laboratorul de Analize Medicale.

Blocul Operator al Clinicii de Neurochirurgie

Blocul Operator este format din sălile de operații nr. 1 și 2 aparținând Secției Neurochirurgie II, din sălile de operație nr. 3 și 5 aparținând Secției Neurochirurgie I, sala de operație nr.4 aparținând Secției Neurochirurgie 3 și din sala nr. 7 (situată la parter).

Fiecare sală de operație are spălător propriu, respectiv un spațiu pentru sălile 1 - 2, un spațiu pentru sălile 3 - 4 și un spălător pentru sala 5. În săli există un autoclav și un sterilizator cu plasmă, însă marea parte a materialelor sunt sterilizate în cele două puncte de lucru ale sterilizării centrale, dintre care unul este dotat cu o mașină de spălat instrumentarul automată.

Fiecare sterilizare se consemnează într-un registru și este însoțită de testul chimic.

Suprafețele de lucru din sălile de operație sunt marcate respectându-se destinația lor.

Materialul moale contaminat cu sânge sau cu alte produse biologice se colectează în saci galbeni inscripționați din material plastic și sunt transportați către spațiul de depozitare temporară de la demisolul spitalului

Stația centrală de sterilizare

În cadrul stației centrale de sterilizare, prevăzută cu două puncte de lucru, sunt sterilizate materialul moale pentru sălile de operație, trusele cu instrumentar pentru pansamente, instrumentar ORL și oftalmologic, instrumentar și material pentru U.P.U..

Evidența sterilizărilor este consemnată în registru, iar eficiența acestora este verificată prin teste chimice și bacteriologice.

Verificarea funcționării este făcută de personal specializat.

Există suprafețe pentru sterile și pentru nesterile, respectându-se destinația lor. Circuitul funcțional al Stației Centrale de Sterilizare este corespunzător.

Farmacia

Farmacia spitalului este formată din oficiină, cameră depozit, birou farmacist diriginte, cameră preparare apă distilată, cameră vestiar, grup sanitar, cameră pentru calculator și o cameră depozit aflată la demisolul spitalului. Se respectă circuitul funcțional al medicamentelor, eliberarea acestora către secții făcându-se pe ghișeul creat în acest scop.

Laboratorul de Analize Medicale

Este format din laboratorul de bacteriologie, laboratorul de hematologie, laboratorul de biochimie, camera pentru depozitarea reactivilor, camera pentru sterilizare și pregătirea mediilor de cultură, cameră spălare sticlărie, cameră pentru autoclavare sticlărie contaminată, grup sanitar și duș, camere vestiar pentru cadre medii și pentru chimiști, cabinet medic. Toate laboratoarele sunt racordate la rețeaua de gaz metan și există hota cu flux laminar. Camera pentru pregătirea mediilor de cultură este dotată cu lampă de ultraviolete pentru sterilizarea aerului.

Sticlăria cu produse sau medii de cultură contaminate, întâi se autoclavează, iar mai apoi se spală.

Serviciul de anatomie patologica

Laboratorul de anatomie patologică este amplasat la demisol în latura de NV a spitalului, separat de toate celelalte servicii și se compune din laboratorul anatomo-patologic, cameră depozitare cadavre cu dulap frigorific cadavre, sala de necropsie, sala pentru aparținători (cu grup sanitar), birou, dușuri și grup sanitar pentru personal.

Încăperile sunt prevăzute cu sifoane de pardoseală racordate la rețeaua de canalizare, iar pereții sălii de necropsie sunt faianțați, ca și cei din Laboratorul de Anatomie Patologică. Tavanul sălii de prosectură este uleiat.

Sala de disecție este în legătură directă cu camera dulapului frigorific, iar sala de predare cadavre are acces propriu către exterior.

Se respectă circuitul cadavrelor, eliminându-se astfel pericolul de contaminare. În toate încăperile serviciului de prosectură există chiuvete cu apă caldă și rece.

Blocul alimentar

Blocul alimentar este amplasat la demisolul unității, separat de alte servicii, urmând linia tehnologică a etapelor preparării mâncării și se compune din camere, magazine, un beci cu 4 camere și aerisire în exterior, camera de zi a bucătarului, o cameră pentru zarzavat crud, o cameră pentru tranșat și porționat carnea crudă, 3 camere frigorifice, camere materiale de curățenie, bucătărie propriu-zisă cu dotările specifice, sala de mese pentru medicii de gardă, camera asistentei dieteticiene, cameră vestiar pentru femei și pentru bărbați, prevăzute cu grup sanitar și duș.

Toate încăperile sunt prevăzute cu sifoane de pardoseală.

Probele alimentare sunt păstrate în frigiderul cu acesată destinație. În cadrul blocului alimentar mai sunt 2 dulapuri frigorifice și 2 lazi frigorifice congelator.

Alimentele sunt distribuite către secții printr-un ghișeu, iar personalul de la oficii preia mâncarea în vase adecvate, acoperite cu capac, așezate pe un căruț destinat transportului alimentelor, cu care prin intermediul liftului pentru alimente și conform programului, sunt transportate la oficiile alimentare de pe secții.

Prelucrarea sanitară a vaselor și a căruțului cu care s-a transportat mâncarea se face la nivelul oficiului din secție, iar resturile alimentare sunt colectate într-un recipient special prevăzut cu capac.

Spălătoria

Spălătoria spitalului este amplasată la demisolul unității, separată de serviciile și secțiile medicale legătura cu acestea realizându-se prin intermediul liftului.

Urmărind circuitul funcțional, spălătoria este formată din următoarele încăperi. Camera primire sortare rufe murdare, sala de spălare, sala călcare mecanică (calandru), cameră reparații lenjerie, cameră pentru călcat manual, cameră depozit - eliberare lenjerie curată, spălătoria mai are de asemenea și spații anexe: cameră vestiar pentru personal cu grup sanitar și duș, cameră depozit pentru detergenți și materiale pentru curățenie.

Rufe provenite de la bolnavii cu risc septic se spală și se dezinfectează separat. Spălătoria are un program propriu de primire și de eliberare a lenjeriei pentru secții.

Spălătoria dispune de 3 masini de spălat automate cu bariera igienică performante, uscător mecanic și calandru pentru calcat lenjeria.

Rețeaua de canalizare este prevăzută cu separatoare de spumă. Lenjeria murdară este colectată în secții, în saci impermeabili și transportată la spălătorie, unde căruțul și sacii sunt dezinfectați chimic și spălați. Lenjeria curată este transportată în secții în saci de pânză albă.

Secțiile de spital

Secțiile clinice de neurochirurgie, neurologie și oftalmologie sunt dispuse, respectiv la etajele 2-3-5, 4-5 și 6 și cuprind câte 2 tronsoane (din stânga și din dreapta).

Spațiile de spitalizare (saloane, rezerve) au în marea majoritate orientarea sudică pe latura nordică situându-se încăperile cu destinație administrativ-gospodărească, oficiu alimentar cu sala de mese, magazia de materiale a asistentei șefe, sălile de tratament și pansamente, camera pentru asistenți, camera pentru lenjerie curată, camera pentru dezinfecția ploștilor și urinelor etc., baie pentru bolnavi, baie și grup sanitar pentru personal, separate de cele ale bolnavilor.

În fiecare tronson există 4 grupuri sanitare (separate pentru bărbați și pentru femei) 2 dușuri și o baie.

De asemenea, în tronsonul din dreapta al fiecărei secții există câte 2 rezerve cu confort îmbunătățit (una cu 2 paturi și o alta cu 3 paturi).

În camerele de tratamente instrumentarul și materialele sterile sunt păstrate pe suprafețe marcate cu inscripția "sterile", separat de cele nesterile, care se păstrează pe suprafețe marcate corpunzător.

Trusele sterilizate sunt păstrate cu eticheta aplicată la stația de sterilizare (cu data și ora sterilizării). Colectarea rezidurilor infecte se face separat de cele menajere sau asimilabile cu cele menajere.

Echipamentele de protecție sunt purtate în funcție de specificul secției.

Vestiarele personalului din secții sunt situate la demisolul spitalului, fiind separate pe secții și prevăzute cu grupuri sanitare și duș.

Condițiile igienico-sanitare de spitalizare a bolnavilor și de desfășurare a activității de asistență medicală sunt verificate de SPIAAM prin controale curente și prin probe bacteriologice, vizând factorii de mediu: încărcătura bacteriană, eficiența măsurătorilor de sanitație și dezinfecția profilactică, controlul cu laboratorul a eficienței sterilizării și dezinfecției, respectare normelor privind asepsia și antisepsia.

Dotarea cu instalații

Alimentarea cu apă arece potabilă și cu apă caldă se face din sursa centrală în regim permanent. Pentru asigurarea apei în perioada eventualelor întreruperi spitalul are un rezervor îngropat cu o capacitate de 150m³ apă, iar pentru aprovizionarea cu apă a etajelor superioare se folosesc hidrofoare.

Rețelele de alimentare cu apă situate sub limita de îngheț și nu se intersectează cu coloanele de canalizare.

Fiecare încăpere, în care se acordă îngrijiri medicale sau se desfășoară activități gospodărești, este prevăzută cu chiuvetă cu apă caldă și apă rece.

Rețeaua de canalizare a blocului alimentar este prevăzută cu separatoare de grăsimi.

Confortul termic al pacienților este asigurat de calorifere existente în toate încăperile spitalului, existând un punct termic care dispune de pompe de recirculare a apei calde.

Aburul tehnologic necesar pentru sterilizare este furnizat de generatoare proprii.

Alimentarea unității cu energie electrică se face continuu, iar pentru situațiile vitale există un grup electrogen propriu care poate asigura întregul consum de energie electrică.

Pentru îmbunătățirea microclimatului în sălile de operații, în secția ATI, în cele 2 rezerve cu confort sporit de pe fiecare etaj, dar și în câte 5 saloane de la fiecare etaj au fost montate instalații de aer condiționat.

Alimentarea cu fluide medicinale se face prin instalațiile aflate în secția ATI, săli de operații, în UPU și la nivelul fiecărei secții existând amenajată câte o rampă cu fluide în câte un salon. Gurile de aspirație sunt menținute în stare de funcționare.

Colectarea rezidurilor, menajere se face în saci negri marcați montați în pubele cu capac și sunt transportați în containerele amplasate pe o platformă betonată situată la peste 30m de spital (în apropierea porții nr. 2). După golire, pubelele se spală, se dezinfectează și se pun la scurs.

Rezidurile infecte se colectează separat recipienți din carton prevăzuți cu sacii din polietilenă galbeni, marcați cu toate informațiile prevăzute de OMS1226/2012, iar cele întepatoare în recipienți de culoare galbenă din material plastic marcați cu toate informațiile prevăzute de OMS1226/2012. Rezidurile infectioase și întepatoare sunt colectate temporar la spațiul de depozitare temporară din demisolul spitalului de unde sunt preluate în maxim 48 ore de către o firmă autorizată cu care spitalul are contract pentru a fi neutralizate.

Documentația tehnică

Documentația tehnică avută la dispoziție arată că **proiectarea spitalului s-a efectuat în perioada 1967-1970 și execuția a început în anul 1970**. Calculul seismic s-a efectuat conform "Normativului condiționat pentru proiectarea construcțiilor civile și industriale din regiuni seismice", P13-63, revizuit sub denumirea "Normativ pentru proiectarea construcțiilor civile și industriale din regiuni seismice", indicativ P13-70.

Ultima expertiză s-a întocmit conform "Cod de proiectare seismică, partea a III-a: Prevederi pentru evaluarea seismică a clădirilor existente", indicativ P100-3/2008 și se referă numai la starea subsolului și nu a întregii clădiri.

Ansamblul de clădiri care constituie Spitalul clinic de urgență "Prof.dr. Nicolae Obu" este prevăzut la toate corpurile cu subsol tehnic. În fig.2.1 sunt prezentate tronsoanele componente ale clădirii printr-o secțiune orizontală la nivelul subsolului tehnic.

Aria construită a clădirii este de 2882, 19 mp, iar aria desfasurată este de 14264.33 mp.

Terenul pe care este amplasată clădirea are o arie de 17352 mp și este situat la o distanță de cca 19.00 m față de axul străzii Ateneu. Se învecinează la nord cu clădirea Ateneului, la sud-est cu str. Ateneu și la sud-vest cu str. Rojnita, fig. B.1.2.

Fig. nr.6. Corpurile cladirii Spitalului clinic de urgenta "Prof.dr. Nicolae Oblu"

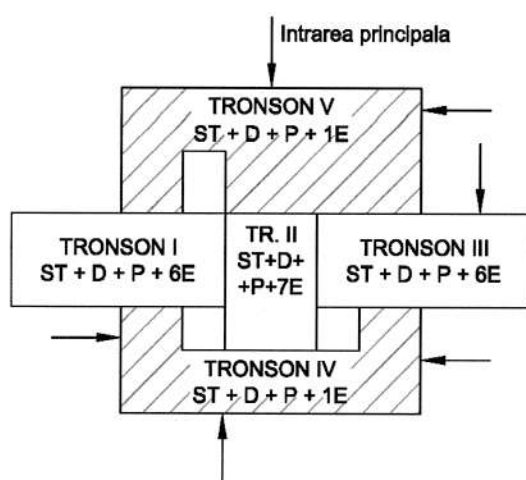
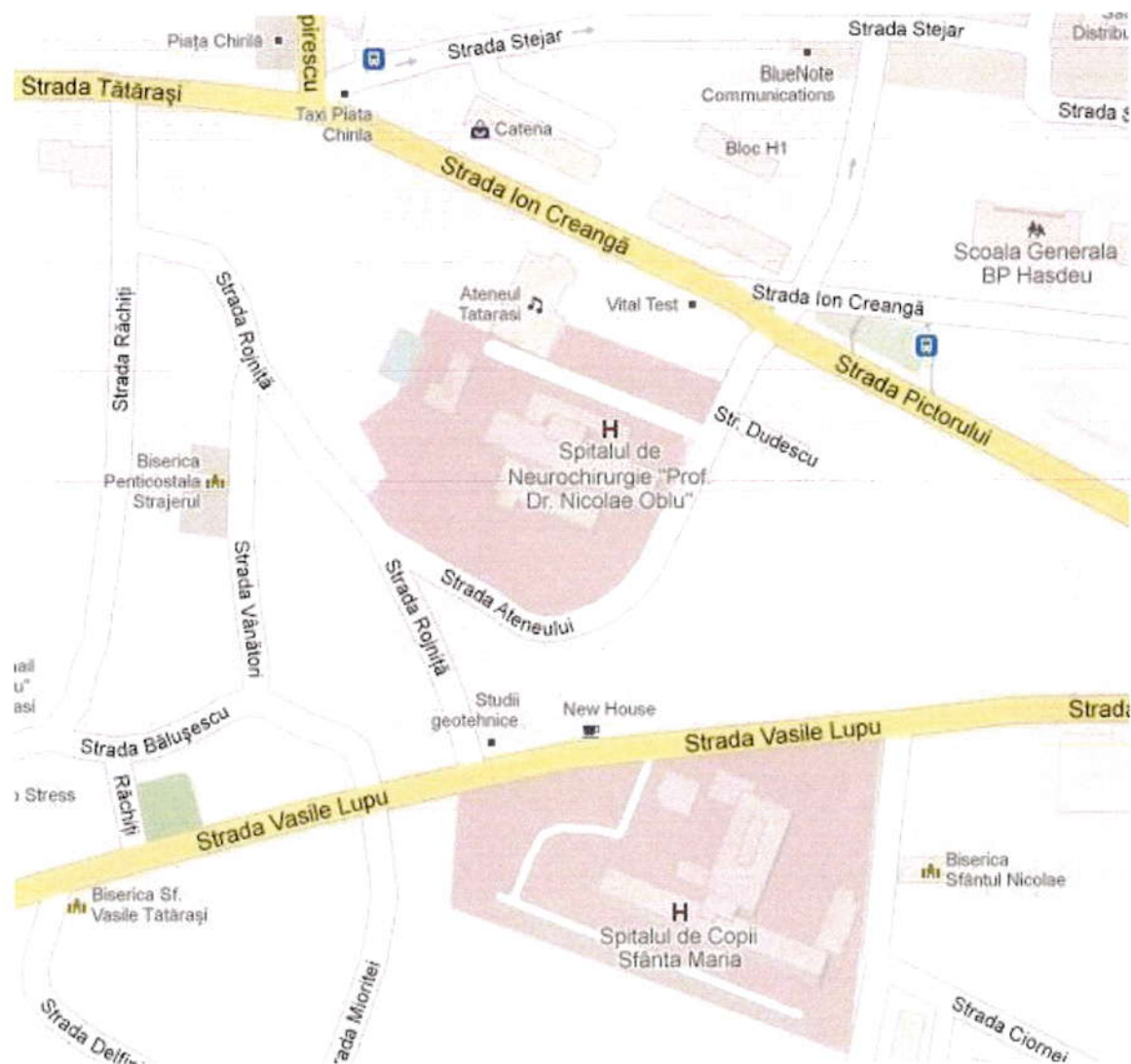


Fig.nr. 7: Plan de amplasare în zonă



SISTEMUL STRUCTURAL ȘI ANSAMBLUL ELEMENTELOR NESTRUCTURALE

Constructia spitalului este compusa din mai multe tronsoane, fig. 1, în care se dispun unitar pe functiuni: blocuri operatorii, o unitate de primire urgente, triajul, sectii de cazare si de tratament ale bolnavilor,

sectii de investigatii si laboratoare, arhive, spatii administrative, o capela, un amfiteatru, bucataria, spalatoria, spatii tehnice, lifturi, morga, cabinete medicale etc. si o serie de anexe cu functiuni adiacente spitalului.

Cladirea are în plan forma de poligon regulat cu dimensiunile generale maxime 84.80 m x 53.40 m si regim de înaltime variabil. Înaltimea nivelurilor este, fig. 3: ST 2.40 m, D = 3.45 m si restul etajelor 3.50 m.

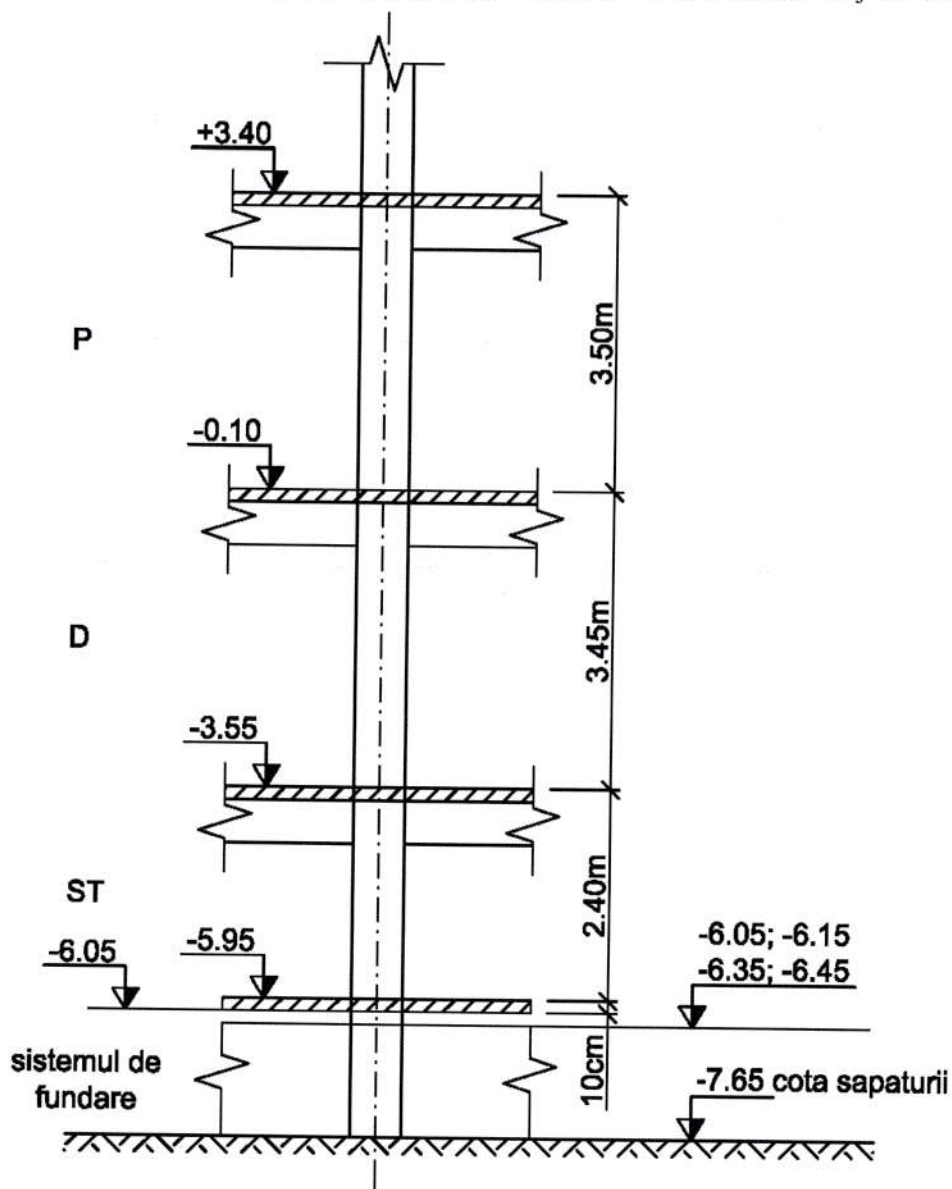


Fig. 3 Înaltimea nivelurilor

Cele cinci tronsoane ale clădirii sunt separate prin rosturi seismice/dilatate și au regimuri de înălțime diferite:

Tronsonul I – are regim de înălțime ST + D + P + 6E, cu o formă rectangulară în plan cu dimensiunile de 35.50 x 12.90 m și este delimitat de axele 1-18/e-m;

Tronsonul II – are regim de înălțime ST + D + P + 7E, cu o formă rectangulară în plan cu dimensiunile de 19.35 x 13.25 m și este cuprins între axele 19-26/e-m;

Tronsonul III – are regim de înălțime ST + D + P + 6E, cu o formă rectangulară în plan cu dimensiunile 35.60 x 12.90 m, fiind delimitat de axele 27-45/i-m;

Tronsonul IV – are regim de înălțime ST + D + P + 1E, cu forma de U în plan și cu dimensiunile maxime de 49.50 x 18.50 m și este delimitat de axele 6-40/a-h;

Tronsonul V – are regim de înălțime ST + D + P + 1E, cu forma de U în plan și cu dimensiunile maxime de 49.60 x 21.50 m, fiind cuprins între axele 6-40/n-u.

Sistemul de fundare este mixt, alcătuit din radieri parțiale, grinzi de fundare și fundații izolate tip bloc și cuzinet din beton armat (un sistem de fundare impropriu pentru o clădire de asemenea dimensiuni).

Dupa cum se observa din fig. 3.1, pardoseala, în grosime de 10 cm, are la partea inferioară cota -6.05 m și uneori reazema pe fundații. Spațiul dintre pardoseala și partea superioară a sistemului de fundare este umplut cu pământ.

Structura de rezistență este alcătuită din **cadre spațiale** din beton armat monolit. Stâlpii au secțiuni transversale variate, de la 30x30 cm la 50x65 cm, grinzile transversale au secțiunea 30x65 cm, iar cele longitudinale 30x40 cm, respectiv 30x50 cm.

Placile planseelor sunt din beton armat și au grosimi variind de la 7 cm până la 14 cm, funcție de deschidere și destinația încăperilor.

La subsolul tehnic închiderile exterioare sunt executate din panouri prefabricate din beton armat, izolate hidrofug și prevăzute la interior, între stâlpi, cu zidărie de cărămidă plină până la jumătatea înălțimii stâlpilor, unde zidul se termină cu o centură din beton armat.

Închiderile exterioare de la demisol în sus sunt realizate în mare parte din zidărie cu goluri verticale cu grosimea de 30 cm, dar sunt și pereți din blocuri de BCA.

Pereții de compartimentare sunt realizați din zidărie de cărămidă și/sau BCA de diferite grosimi pentru a asigura izolația fonică. Pereții noi de compartimentare sunt executați din plăci din gipscarton pe schelet metalic.

Acoperișul clădirii este de tip terasă și este alcătuit din straturi succesive ce cuprind dale de beton, barieră de vapori, termoizolație, șapă pentru asigurarea pantelor, hidroizolație și un strat de protecție a hidroizolației.

Nu sunt semnalate degradări structurale ale elementelor portante din țesături diferențiate sau din acțiuni seismice. Sistemul structural existent – cadre spațiale din beton armat – este favorabil preluării acțiunilor exterioare, fapt demonstrat prin buna comportare al acestuia la cele patru cutremure vrâncene puternice cu magnitudinea peste 6.0:

- _ 04.03.1977 M = 7.2
- _ 30.08.1986 M = 7.0
- _ 30.05.1990 M = 6.7
- _ 31.05.1990 M = 6.2

Aceste cutremure s-au resimțit în Iași cu intensități cuprinse între VI și VIII pe scara MSK (MM). Degradările semnalate la nivelul subsolului tehnic sunt datorate exploatării defectuoase și a lipsei de întreținere a clădirii într-o anumită perioadă de timp.

Clădirea este construită cu destinația de spital, având spațiile compartimentate conform cerințelor din perioada de construcție, insuficiente pentru cerințele de funcționare moderne.

Clădirea necesită parțial reabilitare și consolidare datorită infiltrațiilor de la subsolul aripii de nord.

Spitalul nu detine amenajat spațiu pentru spitalizarea de zi.

1. Inventarul de patrimoniu

Aparatura medicală de înaltă performanță deținută:

Nr. crt.	Categorie / tip apararat	Denumire aparat / dispozitiv	Numar si serie	ACT DETINERE			Service verificare periodica /	Verificar e metrolog icacalibr are/etalo nare
				Tip act	Numar act	Termen de valabilitate apararat		
1	MONITOR BENEVIUW T5	MONITOR BENEVIUW	6802 30 66760	FACTURA	128	10	DA	Nu este cazul
2	KINEVO 900	Microscop operator neurochirurgical	6640122036	FACTURA	5905/2018	10	GARANTIE	Nu este cazul
3	OSTEOCOOL	Sistem de ablatie tumorală minim invazivă a tumorilor vertebrale	RB16J011	FACTURA	1096515422	10	GARANTIE	Nu este cazul
4	MAZOR X	Robot operator pentru chirurgie spinală	4001491018	FACTURA	1096515442	10	GARANTIE	Nu este cazul
5	STHEALTH STATION S8	Sistem modern de neuronavigatie	8161059;81354 56	FACTURA	1096515430	10	GARANTIE	Nu este cazul
6	CUSA CLARITY	Sistem de ablatie tumorală cu ultrasunete	CNC1706401IE	FACTURA	1288448	10	GARANTIE	Nu este cazul
7	MONITOR HEMODINAMIC NIHON KOHDEN	MONITOR HEMODINAMIC	BSM-330 1 K	FACTURA	87/20.12.07	10	DA	Nu este cazul
8	NEWPORT	APARAT VENTILATIE	12102602845	FACTURA	1282905	10	DA	Nu este cazul
9	NEWPORT	APARAT VENTILATIE	12102602849	FACTURA	1282905	10	DA	Nu este cazul
10	SIGNA EXPLORER 1.5T	Echipament de imagistica prin rezonanta magnetica	R11523	PV	4825/2019	10	GARANTIE	Nu este cazul
11	EVITA XL	APARAT DE VENTILATIE ARTIFICIALA PT. PACIENTI SI ADULTI	ARZF 0314	FACTURA	62329/11.09.08	10	DA	Nu este cazul
12	EVITA XL	APARAT DE VENTILATIE ARTIFICIALA PT. PACIENTI SI ADULTI	ARZF 0315	FACTURA	62329/11.09.08	10	DA	Nu este cazul
13	EVITA XL	APARAT DE VENTILATIE MECANICA DE	ASAN 0338	FACTURA	64017	10	DA	Nu este cazul

		INALTA PERFORMANȚA						
1 4	IVENT 201	APARAT VENTILATIE	IV35157	FACTURA	9962/10.12.14	10	DA	Nu este cazul
1 5	IVENT 201	VENTILATOR DE MEDIE PERFORMANTA	IV 22690	FACTURA	291761	10	DA	Nu este cazul
1 6	IVENT 201	VENTILATOR DE MEDIE PERFORMANTA	IV 22694	FACTURA	291761	10	DA	Nu este cazul
1 7	FABIUS PLUS	APARAT ANESTEZIE	ASDM0317	FACTURA	17443	10	DA	Nu este cazul
1 8	FABIUS PLUS	APARAT ANESTEZIE	ASDN0135	FACTURA	1282133	10	DA	Nu este cazul
1 9	TIP I FABIUS TIRO	APARAT ANESTEZIE MEDIE PERFORMANTA	ARZH 0068	FACTURA	62329	10	DA	Nu este cazul
2 0	TIP I FABIUS TIRO	APARAT ANESTEZIE MEDIE PERFORMANTA	ARZH0048	FACTURA	62329	10	DA	Nu este cazul
2 1	PRIM NC 10.2-SP2	SISTEM ANESTEZIE MED PERFORMANTA PRIM	SP20908-65	FACTURA	2284	10	DA	Nu este cazul
2 2	PRIM NC 10.2-SP2	SISTEM ANESTEZIE MED PERFORMANTA PRIM	SP20908-48	FACTURA	2284	10	DA	Nu este cazul
2 3	GEM PREMIER 3500	ANALIZOR	14013621	CS	378/25.08.15	8	SERVICE NON- STOP	Nu este cazul
2 4	NEPTUNE	MONITOR PACIENT	9109249	FACTURA	1596	10	DA	Nu este cazul
2 5	NEPTUNE	MONITOR PACIENT	901098	FACTURA	1596	10	DA	Nu este cazul
2 6	NEPTUNE	MONITOR PACIENT	9109251	FACTURA	1596	10	DA	Nu este cazul
2 7	NEPTUNE	MONITOR PACIENT	9109260	FACTURA	1596	10	DA	Nu este cazul
2 8	NEPTUNE	MONITOR PACIENT	9109268	FACTURA	1596	10	DA	Nu este cazul
2 9	HIPOCRAT 1000	EEG	ATRA1085934 1	PVC	13.11.06	10	DA	Nu este cazul
3 0	TELECAM DX II	SISTEM DE NEUROENDOSCOP IE	RFQ 0064225	FACTURA	3525	8	DA	Nu este cazul

31	MIDAS REX SYSTEM	CRANIOTOM	EM 200	FACTURA	2013011	8	DA	Nu este cazul
32	IPC MIDAS REX SYSTEM	CRANIOTOM	EM200	FACTURA	20112518	8	DA	Nu este cazul
33	MyLab ClassC (ESAOTE Spa/ITALIA)	Sistem ultrasonografic de inalta performanta cu modul de navigatie virtuala transcraniana	2431	FACTURA	2919	8	DA	Nu este cazul
34	OPMI PENTERO 900	MICROSCOP OPERATOR NEUROCHIRURGIE	6637102588	FACTURA	3518	10	DA	Nu este cazul
35	MOELLER 20- 1000FG	MICROSCOP OPERATOR(MOEL LER- WEDEL/GERMANI A)	238	FACTURA	278964	10	DA	Nu este cazul
36	STERIVAP 636-1	STERILIZATOR CU ABUR AUTOMATIZAT	80324	FACTURA	1891	10	DA	Nu este cazul
37	STERRAD NX	SISTEM DE STERILIZARE CU PLASMA MIC	70891	FACTURA	5590720	10	DA	Nu este cazul
38	STERRAD 100S	SISTEM DE STERILIZARE CU PLASMA MEDIU	73652	FACTURA	5590720	10	DA	Nu este cazul
39	NIM ECLIPSE	SISTEM STIMULARE, MONITORIZARE ELECTROFIZIOLO GICA	4103772	FACTURA	2013039/13	8	DA	Nu este cazul
40	ASPIRATOR CHIRURGICAL MOBIL ST 80	ASPIRATOR CHIRURGICAL MOBIL ST 80	22520224	BM/PV	40186/12.03	10	DA	Nu este cazul
41	APARAT AUTOTRANSFUZI E SANGUINA CONTINUA	APARAT AUTOTRANSFUZIE SANGUINA CONTINUA	ATLG 014779	FACTURA	3031	10	DA	Nu este cazul
42	ALTIUS HF 200W	RADIOCAUTER	M12120100317	FACTURA/ 2013	470	10	DA	Nu este cazul
43	ALTIUS HF200W	RADIOCAUTER	M10120100315	FACTURA/ 2013	470	10	DA	Nu este cazul
44	ALTIUS HF 200W	RADIOCAUTER	22530056	FACTURA	180/07.09	10	DA	Nu este cazul
45	ALTIUS HF 200W	RADIOCAUTER	22530057	FACTURA	180/07.09	10	DA	Nu este cazul
46	ALTIUS HF 200W	RADIOCAUTER	M08120100307	FACTURA	241/05.12	10	DA	Nu este cazul
47	MOLER WEDEL HI-R 700	MICROSCOP OPERATOR NEUROCHIRURGIE	SN182616520	FACTURA	1278284	10	DA	Nu este cazul
48	CUSA EXCEL 9	SIST. DE ASPIRATIE CU ULTRASUNETE PT. ABLATIE TUM.	HGA1300103IE	FACTURA	1282133	10	GARANTIE	Nu este cazul

49	CUSA EXCEL	SIST. DE ASPIRATIE CU ULTRASUNETE PT. ABLATIE TUM.	HDK07006021E	FACTURA	1275774	10	DA	Nu este cazul
50	AMSCO 3053	MODUL DE STERILIZARE	601118	PV	1182	12	DA	Nu este cazul
51	ALTIUS HF200W	RADIOCAUTER	M10120100313	FACTURA	470	10	DA	Nu este cazul
52	ALTIUS HF 200W	RADIOCAUTER	M05120100303	FACTURA	470	10	DA	Nu este cazul
53	FULL H.D.	SISTEM VIDEO DE INALTA PERFORMANTA	WW707688-P	FACTURA	6265	6	GARANTIE	Nu este cazul
54	GAAB	SISTEM NEUROENDOSCOPIC GAAB	7110235/2013	FACTURA	5582	10	DA	Nu este cazul
55	SURGIMAX	MASA DE OPERATIE STERIS	22520579	FACTURA	1270338	10	DA	Nu este cazul
56	Harmony LC dual 500	LAMPA DE OPERATIE STERIS	1930008	FACTURA	1270339	10	DA	Nu este cazul
57	Harmony LC dual 500	LAMPA DE OPERATIE STERIS	1930009	FACTURA	1270339	10	DA	Nu este cazul
58	Harmony LC dual 500	LAMPA DE OPERATIE STERIS	22510281	FACTURA	1301271363	10	DA	Nu este cazul
59	Harmony LC dual 500	LAMPA DE OPERATIE STERIS	22510282	FACTURA	1273285	10	DA	Nu este cazul
60	EASYMAX 1020/STERIS/961	MASA DE OPERATIE STERIS	6111993/2008	FACTURA	1270338	10	DA	Nu este cazul
61	EASYMAX	MASA DE OPERATIE STERIS	3	FACTURA	1273284	10	DA	Nu este cazul
62	EASYMAX	MASA DE OPERATIE STERIS	6111980/2007	FACTURA	1273284	10	DA	Nu este cazul
63	AMSCO 3085	MASA DE OPERATIE	6111777	MS/PV	33656/12.03	10	DA	Nu este cazul
64	MF2185	MASA DE OPERATIE UNIVERSALA	22520578/2009	FACTURA	2160	10	DA	Nu este cazul
65	1 AEI	CRANIOTOM	5962	FACTURA	1109678/14	10	DA	Nu este cazul
66	2 AEI	CRANIOTOM	5964	FACTURA	1109678/14	10	-	Nu este cazul
67	NEURO-MEP-4	ELECTROMIOGRAF CU 4 CANALE	0776SU-2011	FACTURA	113	Jan-00	DA	Nu este cazul
68	ELECTROCARDIOGRAF CARDIOCARE	ELECTROCARDIOGRAF	EF0500033	FACTURA	78	10	DA	Nu este cazul
69	URIT 500B	ANALIZOR SEMIAUTOMAT DE URINA	500B00274E	Sponsorizare	6821/0406.15	8	Service non-stop	Nu este cazul

70	VITROS 5,1FS	ANALIZOR BIOCHIMIE PESTE PROBE/ORA	CU 80	3400-0530	Sponsorizare	7494/1607.14	8	Service non-stop	Nu este cazul
71	MEK 6400	ANALIZOR HEMATOLOGIE-SEMI-AUTOMAT		11519	Sponsorizare/PV-669	210/2501.13	8	Service non-stop	Nu este cazul
72	CONSTELLATION LXT (ALCON - SUA)	AP.PT. CHIRURGIA POLULUI ANT., POST		1302383101X1	FACTURA	13011196	10	DA	Nu este cazul
73	APERTO	ECHIPAMENT DE IMAGISTICA PRIN REZONANTA MAGNETICA TIP" OPEN " RMN-02/17.06.08		KR10761801	FACTURA	714	10	DA	Nu este cazul
74	ELECTROCARDIO GRAF	ELECTROCARDIO GRAF		X01200056	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
75	StealthStation S7	SISTEM DE NEURONAVIGATIE		7110293/2014	CONTRACT	7036/2014	6	GARANTIE	Nu este cazul
76	MULTIX FUSION WIRGLESS	Aparat radiologic digital		40253	Contract comodat	16373/27.05.16	12	GARANTIE	Nu este cazul
77	O-ARM 2	Dispozitiv de inalta performanta radiologica 3D-O-ARM		C1547	FACTURA	1096507934-2017	12	GARANTIE	Nu este cazul
78	AQUILION16 TSX 101A/G	COMPUTER TOMOGRAF TOSHIBA		GME1163741	FACTURA	615	12	DA	Nu este cazul
79	AXIOM ARTIS Dfa	INSTALATIE FIXA ANGIOGRAFIE		767410792	FACTURA	75024368	9	DA	Nu este cazul
80	EVERVIEW 7500	APARAT RADIOLOGIE MOBIL EVERVIEW 7500		F2S07256	FACTURA	1270402	9	DA	Nu este cazul
81	RADIUS XP-9 (DFG)	APARAT RADIOLOGIE MOBIL CU BRAT C		183/12/00016	FACTURA	1282135	9	DA	Nu este cazul
82	EDAN SE600	ELECTROCARDIO GRAF		B0369D	PV	8491	8	DA	Nu este cazul
83	GEM PREMIER 3500	ANALIZOR		13113517	SPONSORIZARE	10360/25.815	8	Service non-stop	Nu este cazul
84	ECOGRF UTILIZARE MULTIPLA PROSAUND SSD 3500SX	ECOGRF UTILIZARE MULTIPLA PROSAUND SSD 3500SX		M13981	FACTURA	861	10	DA	Nu este cazul
85	DEFIBRILATOR MANUAL N.K.	DEFIBRILATOR MANUAL		02253	FACTURA	78	10	DA	Nu este cazul
86	N.K, TEC-5631	DEFIBRILATOR CARDIAC		50	FACTURA	1/8.9.15	10	DA	Nu este cazul
87	AES-75	AUTOCLAV VERTICAL		37541	FACTURA	14	10	DA	Nu este cazul

8 8	AES-75	AUTOCLAV VERTICAL	37542	FACTURA	14	10	DA	Nu este cazul
8 9	ARGUS 4000	BIOMICROSCOP CU APLANOMETRU	22520279/2007	FACTURA	455	10	DA	Nu este cazul
9 0	INJECTOMAT	INJECTOMAT B.BRAUN	229173	FACTURA	110866	10	DA	Nu este cazul
9 1	INJECTOMAT	INJECTOMAT B.BRAUN	229176	FACTURA	110866	10	DA	Nu este cazul
9 2	INJECTOMAT	INJECTOMAT B.BRAUN	229209	FACTURA	110866	10	DA	Nu este cazul
9 3	INJECTOMAT	INJECTOMAT B.BRAUN	229219	FACTURA	110866	10	DA	Nu este cazul
9 4	FIA 8000	ANALIZOR BIOMARKERI	8X1691F9	SPONSORI ZARE	10360/.8.15	8	Service non- stop	Nu este cazul
9 5	GEM PCL PLUS	ANALIZOR DE COAGULARE	GS1134	SPONSORI ZARE	10360/.8.15	8	Service non stop	Nu este cazul
9 6	FIA 8000	ANALIZOR BIOMARKERI	8X28771F8	SPONSORI ZARE	10360/.8.15	8	Service non- stop	Nu este cazul
9 7	ENGSTROM PRO	APARAT VENTILATIE	CBCT01661	FACTURA	2014	10	DA	Nu este cazul
9 8	ENGSTROM PRO	APARAT VENTILATIE	CBCT01656	FACTURA	2014	10	DA	Nu este cazul
9 9	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38884	Contr.Como dat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 0	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38885	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 1	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38886	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 2	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38887	Contr.Como dat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 3	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38888	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 4	AE 75 DRY	AUTOCLAV VERTICAL	38889	Contr.Como dat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 5	BIOMICROSCOP CU APLANOTOMETRU	BIOMICRSCOP CU APLANOTOMETRU	2000840	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 6	BIOMICROSCOP CU APLANOTOMETRU	BIOMICROSCOP CU APLANOMETRU	2000863	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0 7	MICROSCOP OPERATOR OFTALMOLOGIC	MICROSCOP OPERATOR OFTALMOLOGIC	6633124792	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 0	PERSEUS	APARAT ANESTEZIE	ASHM-0017	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul

8								
109	SOLARIS	MASA DE OPERATIE CHIRURGICALA	1684	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
110	GIMA	APARAT DE ELECTROCOAGUL ARE	129-0168865	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
111	GIMA	APARAT DE ELECTROCOAGUL ARE	129-0168920	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
112	GIMA	APARAT DE ELECTROCOAGUL ARE	129-0168922	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
113	GIMA	APARAT DE ELECTROCOAGUL ARE	3940187377	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
114	ASU 1010	DISPOZITIV DOPPLER PT. FLUX ARTERIAL PERIFERIC	8131083	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
115	ELECTROENCEFALOGRAF	ELECTROENCEFALOGRAF	0810QY	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
116	ELECTROMIOGRAF	ELECTROMIOGRAF	1619PY	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
117	Ecocardiograf cu sisteme de inregistrare in modul M,2D si Doppler pulsatil,	Ecocardiograf cu sisteme de inregistrare in modul M,2D si Doppler pulsatil	X00B8581	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
118	ELECTROCARDIOGRAF	ELECTROCARDIOGRAF	X01200073	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
119	PROGETTI	DEFIBRILATOR	RL1512812	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
120	TRANSCRANIAN DOPPLER	TRANSCRANIAN DOPPLER	204E0475	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
121	ENDOSCOP ORL	ENDOSCOP ORL	50088	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
122	OFTALMOSCOPI CU TRANSFORMATO R	OFTALMOSCOPI CU TRANSFORMATOR	1100180628	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
123	AUTOREFRACTOMETRU	AUTOREFRACTOMETRU	4734086	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
124	OFTALMOSCOPI CU TRANSFORMATO R	OFTALMOSCOPI CU TRANSFORMATOR	1100180632	Contr. Comodat	16373/05.16	10	GARANTIE	Nu este cazul

1 2 5	B.BRAUN	APARAT ELECTROCOAGUL ARE	6875	FACTURA	116383/20.04.1 6	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 2 6	NIHON KOHDEN	MONITOR PACIENT	BSM3562	FACTURA	269/28.04.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 2 7	NIHON KOHDEN	MONITOR PACIENT	BSM3562	FACTURA	148/08.03.16	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 2 8	LOGIK V2	ECOGRAF DOPPLER	SN603573WXO	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 2 9	CARESTATION 650	APARAT ANESTEZIE GENERALA	SM16240011W A	FACTURA	14724/23.11.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 0	CARESTATION 650	APARAT ANESTEZIE GENERALA	SM16240009W A	FACTURA	14724/23.11.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 1	CARESTATION 650	APARAT ANESTEZIE GENERALA	SM16240010W A	FACTURA	14724/23.11.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 2	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0335	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 3	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0328	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 4	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0337	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 5	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0329	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 6	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0334	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 7	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0333	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 8	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0331	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 3 9	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0332	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 0	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0330	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 1	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJL 0336	FACTURA	3566/29.11.201 6	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 2	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJH 0365	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul

1 4 3	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJH 0367	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 4	SAVINA 300	APARAT DE VENTILATIE PACIENTI	ASJH 0372	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 5	MFM - CMS	STATIE CENTRALA DE MONITORIZARE	390076	PV-MS	78223/20.12.20 16	4	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 6	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16509250108	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 7	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16509250186	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 8	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16509250078	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 4 9	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16509250054	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 0	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16509250002	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 1	IM 70	MONITOR PACIENTI COMPLEX	16506250141	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 2	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260047	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 3	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260058	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 4	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260004	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 5	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260063	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 6	IM 60	MONITOR PACIENTI	16607440045	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 7	IM 60	MONITOR PACIENTI	16607460067	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 8	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260028	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 5 9	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260127	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 0	IM 60	MONITOR PACIENTI	16607440074	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul

1 6 1	IM 60	MONITOR PACIENTI	16509260038	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 2	M3A	MONITOR PENTRU TRIAJ	K16700050082	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 3	M3A	MONITOR PENTRU TRIAJ	K16700050110	PV-MS	78223/20.12.20 16	8	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 4	ASTER 3000	AUTOCLAV	170004	FACTURA	20171147-2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 5	1008E - 2	STERILIZATOR CU ABUR AUTOMATIZAT	30576	FACTURA	1287496/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 6	AQUILION LIGHTNING 32 SLICE	COMPUTER TOMOGRF TOSHIBA	4CA1762283	FACTURA	2017219/2017	12	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 7	MRT 5600	Masa operatie radiotransparenta completa	560320	FACTURA	4292/2017	12	GARAMTIE	Nu este cazul
1 6 8	Cu tunel transparent electro-hidraulica	Masa operatie modulara	21276	FACTURA	4086/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 6 9	CARESTATION 620	Aparat anestezie standard	SM617 180133 WA	PV-MS	8712/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 0	CARESTATION 620	Aparat anestezie standard	SM617 160020 WA	PV-MS	8712/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 1	AVANCE CS2	Aparat de anestezie de inalta performanta tip I	APKW0 0902	PV-MS	8712/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 2	AVANCE CS2	Aparat de anestezie de inalta performanta tip II	APKW0 0856	PV-MS	8712/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 3	BeneHeart D3	Defibrilator cu monitor AED	EL - 79039136	PV-MS	17469/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 4	BeneHeart D3	Defibrilator cu monitor AED	EL - 78038917	PV-MS	17469/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 5	BeneHeart D3	Defibrilator cu monitor AED	EL - 79038999	PV-MS	17469/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 6	SE-1201	Electrocardiograf	M17700680046	PV-MS	15198/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 7	SE-1201	Electrocardiograf	M17700680042	PV-MS	15200/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 7 8	SE-1201	Electrocardiograf	M17700680043	PV-MS	15200/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul

1 7 9	SE-1201	Electrocardiograf	M17700680044	PV-MS	15200/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul
1 8 0	SE-1201	Electrocardiograf	M17700680045	PV-MS	15200/2017	10	GARANTIE	Nu este cazul

1.6. SATISFACTIA PACIENȚILOR

Spitalului Clinic de Urgență "Prof. Dr. N.Oblu" Iași monitorizează permanent percepția pacienților referitoare la calitatea serviciilor medicale, respectarea drepturilor acestora și conduita morală a cadrelor medico-sanitare prin intermediul mecanismului de feedback extern (chestionar aplicat de Ministerului Sănătății) și a mecanismului de feedback intern (chestionar de evaluare a satisfacției aplicat tuturor pacienților).

Gradul de satisfacție al pacienților este analizat lunar atât în cadrul Consiliului de Etică cât și în cadrul Consiliului Medical de către toți Șefii de Secții. Propunerile de îmbunătățire ale pacienților referitoare la calitatea serviciilor, exprimate în rubrica din chestionarul de satisfacție aplicat, constituie parte integrantă a Planul anual de îmbunătățire a calității serviciilor medicale, elaborat de către Serviciul de Management al Calității.

1.8. SATISFACTIA ANGAJAȚILOR

„Libertatea nu înseamnă lene și nepăsare. Libertatea este responsabilitate. Dacă tu nu-ți asumi responsabilitatea, o face altcineva pentru tine. Așa devii sclav”(Osho).

Resursa umană reprezintă cea mai importantă resursă din interiorul unei organizații. De aceea, Spitalului Clinic de Urgență "Prof. Dr. N.Oblu" Iași monitorizează periodic gradul de satisfacțional angajaților prin aplicarea chestionarelor de evaluare a acestora.

Totodată, la nivelul spitalului este reglementată modalitatea de semnalare de către angajați a neregulilor referitoare la încălcarea codului de conduită etică, la abuzul de putere, la pericole pentru sănătatea și securitatea operațională și la managementul defectuos. Toate aceste sesizări sunt gestionate de către managementul de la cel mai înalt nivel și analizate împreună cu șefii de structuri cu respectarea anonimatului angajatului dacă este solicitat.

CAP. II. ANALIZA DE SITUAȚIE

ANALIZA MEDIULUI INTERN SI EXETRN (Analiza SWOT)

Complementar analizei interne o importanță deosebită o are analiza mediului extern în identificarea căilor de realizare a strategiei propuse. Aceste puncte de vedere acoperă o serie de aspecte precum:

- Politica de dezvoltare în cadrul Ministerului Sănătății;
- Necesitățile populației deservite;
- Piața serviciilor medicale private din România care este în creștere, pe fondul migrării pacienților de la unitățile medicale de stat către unitățile medicale private;
- Legislația sanitară care se află într-o schimbare continuă (Legea nr.95/2006, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 46/2003, Legea drepturilor pacientului; Ordinul nr. 29/2003, privind introducerea colectării electronice a setului minim de date la nivel de pacient (SMDP) în spitalele din Romania, cu modificarile ulterioare).

Analiza mediului intern și extern (Analiza SWOT) este prezentată în continuare

PUNCTE FORTE

- ✓ echipă managerială profesionistă și stabilă, personal competent;
- ✓ fluctuație de personal redusă
- ✓ clădiri și spații cu dotare tehnică edilitară bună;
- ✓ aparatură de înaltă performanță care creează posibilitatea diagnosticării urgente a bolilor și traumatismelor neurochirurgicale, neurologice și oftalmologice prin folosirea 24/24 a investigațiilor CT, RMN, radiologie, explorări funcționale, angiografie.
- ✓ atuuri de imagine: reputație de spital care oferă calitate în actul medical care conduce la un aflux de pacienți;
- ✓ sistem de management al calității certificat;
- ✓ condițiile de spitalizare adecvate - ambient confortabil (climatizare cu aer conditionat și sistem propriu de încălzire, dușuri cu apă caldă, mobilier nou);
- ✓ contract de colaborare cu UMF Grigore T. POPA Iași
- ✓ Ambulatorul integrat al spitalului

PUNCTE SLABE

- ✓ Absența unei culturi organizatorice concentrate pe performanța organizației pe ansamblu,
- ✓ tarif pe caz rezolvat decontat de CASS necorelat la nivelul costului real,
- ✓ supraaglomerarea unor secții datorată nr. mare de pacienți internați în urgență și/sau nerezolvarea externării în timp util a cazurilor sociale
- ✓ lipsa serviciului de internări de zi separat față de internările generale
- ✓ lipsa din structura spitalului a unei structuri de recuperare neuromotorie fază subacută, serviciu de radioterapie

OPORTUNITĂȚI

- ✓ existența, din partea conducerii CJ Iași, a unei abordări deschise în ceea ce privește diversificarea și completarea serviciilor oferite;
- ✓ participarea spitalului la programele naționale de sănătate de profil, cu potențial de creștere a numărului de pacienți incluși în acestea;
- ✓ atitudinea preponderent pozitivă a aparținătorilor față de utilitatea și necesitatea unității sanitare;
- ✓ eficientizarea activității financiare prin creșterea surselor bugetare și extrabugetare din:
 - programe naționale de sănătate finanțate din bugetul de stat,
 - creșterea veniturilor proprii din contractarea cu CASS.

AMENINȚĂRI

- ✓ criza economică, diminuarea veniturilor populației și creșterea accelerată a ratei somajului vor determina un risc crescut de îmbolnăvire a acesteia.
- ✓ Concurență puternică datorată apropierii de alte spitale publice și private; emigrarea medicilor și a asistenților medicali;
- ✓ necorelarea finanțării CAS cu serviciile realizate efectiv de spital- tariful pe caz ponderat nu acoperă în totalitate costurile efective
- ✓ colaborare insuficient dezvoltată cu ceilalți actori implicați în depistarea precoce a bolilor neurologice.
- ✓ Construirea Spitalului Regional de Urgențe la Iași

CAP. III IDENTIFICAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE, DEZVOLTAREA STRATEGIEI ȘI A PLANULUI DE IMPLEMENTARE

III.1 IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

Necesitatea **punerii în practică a tehnicilor de management strategic**, necesitatea aplicării acestor tehnici derivă din tendința de globalizare, care însoțită fiind de dezvoltarea dinamică a sistemului economico-social, angajează statul în efectuarea unor schimbări și transformări la nivelul sistemelor și instituțiilor publice. În acest sens, spitalul este obligat, pentru a putea „supraviețui”, să aibă personal calificat și specializat, pentru a gestiona și rezolva permanent probleme noi.

Analizând datele statistice se concluzionează că problemele critice ale spitalului sunt:

- ICM scăzut realizat pe anumite specialități.
- Imposibilitatea contractării cu CASS a tuturor serviciilor medicale acordate pacienților.
- Imposibilitatea limitării serviciilor medicale la nivelul serviciilor contractate.
- Lipsa de asumare la nivel individual a personalului medical conform pregătirii și gradului profesional în realizarea indicatorilor de performanță organizațională.

III.2 PRINCIPALELE DIRECȚII DE DEZVOLTARE ALE SPITALULUI

Principalele direcții de dezvoltare sunt date de punctele slabe identificate în raport cu mediul intern al organizației, în strânsă legătură cu oportunitățile și amenințările identificate în mediul extern.

Scopul este acela de a elabora și implementa un program complex de îmbunătățire a activității spitalului.

Principalele *obiective strategice (generale) și operaționale (specifice)* necesare la nivelul spitalului sunt:

CAP. IV OBIECTIVE GENERALE (STRATEGICE) ȘI SPECIFICE (OPERAȚIONALE)

OBIECTIV GENERAL 1

I. ÎMBUNĂȚĂȚIREA CALITĂȚII SERVICIILOR MEDICALE FURNIZATE

Calitatea serviciilor medicale are mai multe dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficacitate, eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului, dar și a personalului medical. Conform legii, Ministerul Sănătății reglementează și aplică măsuri de creștere a calității serviciilor medicale

OBIECTIVE SPECIFICE:

1.1. Ameliorarea practicilor medicale si de îngrijire a pacientului, prin implementarea ghidurilor naționale aprobate prin ordine ale Ministrului sanatatii, protocoalelor adoptate de asociațiile profesionale la nivel național sau adaptarea unor ghiduri de practică europene sau internaționale, prin actualizarea protocoalelor de diagnostic și tratament în baza ghidurilor adoptate.

Practica medicală unitară după standardele internaționale și adaptată gradului de activitate și nivelului fiecărui spital este o linie de conduită care implică elaborarea ghidurilor de practică medicală și diseminarea acestora la nivelul tuturor unităților sanitare care acordă asistență medicală în specialitățile implicate.

Ghidurile de diagnostic și tratament sunt recomandări dezvoltate în mod sistematic, bazate pe dovezi științifice privind îngrijirile care trebuie acordate într-o anumită circumstanță clinică.

Protocolul de practică medicală reprezintă un document care descrie modul standardizat de a furniza îngrijiri unui anumit tip de pacient. Astfel, el cuprinde o înșiruire în timp a unor procese (analize, medicație, tratamente) necesare obținerii unui rezultat dorit de la un pacient care a fost supus unei proceduri specifice sau unui tratament. Protocoalele se stabilesc pentru principalele tipuri de îngrijire ale unui tip de pacient. Ghidurile de practică și protocoalele de practică trebuie folosite împreună, acestea fiind complementare, deoarece ghidul furnizează informațiile necesare pentru a construi protocolul, în timp ce protocolul face legătura între ghiduri și practica medicală de zi cu zi.

ACTIVITĂȚI:

1. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Neurochirurgie I

Responsabil: Șef secție dr. Alin Iordache

2. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie de protocoale de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Neurochirurgie II

Responsabil: Șef secție: Conf. dr. Dana Turliuc

3. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Neurochirurgie III

Responsabil: Șef secție dr. Bogdan Costăchescu

4. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Neurologie 1

Responsabil: Șef secție Conf. dr. Dan Cuciureanu

5. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Neurologie 2

Responsabil: Șef secție Acad. Prof. dr. Liviu Pendefunda

6. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția Oftalmologie

Responsabil: Șef secție Prof. dr. Dănuț Costin

7. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în secția ATI

Responsabil: Șef secție dr. Simona Bădescu

8. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de practică medicală în funcție de lista patologiilor tratate în U.P.U.

Responsabil: Șef secție dr. Emanuela Horodincă

9. Elaborare, implementare, revizuire la nevoie a protocoalelor de nursing la nivelul spitalului

Responsabil: Asistent Șef spital: Iulian Cozianu

10. Implementarea protocoalelor de nursing și a procedurilor de îngrijire

Indicatori :

- Număr de protocoale de practică medicală elaborate/ Număr protocoale de practică medicală planificate
- Număr de protocoale de practică medicală revizuite/ Număr protocoale de practică medicală propuse spre revizuire

Buget estimat: 1.000 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Director Medical

1.2.Îmbunătățirea calității serviciilor prin diversificarea gamei de servicii oferite.

ACTIVITĂȚI:

- 1. Reorganizarea secțiilor de neurochirurgie în neurochirurgie generală și neurochirurgie specială (cu departamente de neurochirurgie spinală, neurochirurgie funcțională și stereotaxie, neurochirurgie minim invazivă și neurochirurgie endovasculară).**

Indicatori :

- Aprobarea structurii
- Nr departamente aprobate/ Nr. total de departamente propuse pentru reorganizare

Buget estimat: 600.000 lei

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet Director

2. Înființarea unității de STROKE VASCULAR

Indicatori :

- Nr pacienți cu AVC tratați în Unitatea de Stroke Vascular/Nr total de pacienți cu AVC tratați în spital.

Buget estimat: 600.000 lei

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet Director

3. Suplimentarea serviciilor de diagnostic și tratament oferite prin înființarea unui Laborator de Radiochirurgie Stereotactică Gamma Knife.

Indicatori :

- Nr. de pacienți care au beneficiat de tratament în Laboratorul de Radiochirurgie Stereotactică Gamma Knife/Total Pacienți cu indicații pentru acest tratament

Buget estimat: 20.2750.000 lei

Termen: 31.12.2021

Responsabil: Comitet Director

4. Transformarea spitalului în centru de excelență în neurochirurgie prin acreditarea spitalului de către organele abilitate în centru de pregătire în robotică medicală

Indicatori :

- Nr. de cursanți instruiți în robotică medicală/Nr. de cursanți planificați
-

Buget estimat: 150.000 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Comitet Director

1.3. Depistarea, controlul și supravegherea infecțiilor asociate asistenței medicale.

ACTIVITĂȚI:

1. Întărirea sistemului de prevenire și limitare a IAAM prin intermediul autocontrolului și a încurajării raportărilor în Registrul electronic al IAAM.
2. Controlul răspândirii bacteriilor multirezistente și emergența fenomenelor infecțioase cu potențial epidemic.
3. Întărirea prevenirii transmiterii încrucișate a microorganismelor.

Indicatori :

- Incidența infecțiilor nosocomiale (nr infecții nosocomiale/ nr pacienți externați)

Buget estimat: 20000 lei anual

Termen: 31.12.2023

Responsabil: departament SPIAAM, Directorul medical, Medicii șefi de secție/compartimente/laboratoare, asistentele șefi de secție

Monitorizare prin rapoarte către Consiliul Medical : Semestrial

1.4. Creșterea siguranței pacientului prin modernizarea sistemelor de apărare împotriva incendiilor.

ACTIVITĂȚI:

1. Achiziționarea și instalarea unui sistem de monitorizare și alarmare în cazul depășirii valorilor de alertă a tuturor încăperilor în care se utilizează O2.

Indicatori :

- Lei cheltuiți / Lei planificați

Buget estimat: 1.600. 000 lei

Termen: 31.12.2021

Responsabil: *Comitet Director*

OBIECTIV GENERAL 2**II. DEZVOLTAREA ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII SPITALULUI ȘI DOTAREA CU APARATURĂ/ECHIPAMENTE MEDICALE****OBIECTIVE SPECIFICE:****2.1. Aprobarea și îndeplinirea planului de investiții pe termen scurt și mediu****2.1.1.INVESTIȚII PE TERMEN SCURT – 2021**

Dotare cu aparatură medicală și echipamente a secțiilor,laboratoarelor, blocului operator.

ACTIVITĂȚI:

1. Achiziționarea de aparatură medicală de ultimă generație.
2. Achiziționarea de echipamente pentru Blocul Operator
3. Achiziționarea de mobilier pentru pacienți (paturi , noptiere)
4. Achiziționarea de echipamente IT
5. Achiziționarea de echipamente pentru Laboratorul Anatomie Patologică

Denumire aparat	Buget estimat (mii lei)
Echipament de filtrare și decontaminare a aerului	539.44
Sistem robotizat de ghidare craniană	1,309.00
Aparat Gamma Knife	20,275.00
Mobilier medical (Paturi)	652.00
Mobilier pacienți (Noptiere)	135.00
Targă transport pacienți	10.00
Echipament protecție radiologică (paravan)	35.00
Aparat climatizare	20.00
Server	50.00
Storage	45.00
Placă șofantă	6.00
Incubator cu convecție naturală	10.00
Unitate centrală	12.00
Electroencefalograf portabil 24 canale	14.00

Laptop cu licență	4.00
Imprimantă multifuncțională	4.00
Teacă la 30 grade cu aspirație și irigare incorporată	3.00
Teacă la 0 grade cu aspirație și irigare incorporată	3.00
Punch Kerrison detașabil, la 90 grade	7.20
Punch de antrum Stammerger	4.20
Pensă nazală Blakesley (curbată superior)	3.70
Canulă de aspirație și coagulare bipolar Briner	3.50
Aspirator chirurgical	86.28
Dulap medicamente	19.34
Dulap depozitare substanțe toxice	30.47

Indicatori:

- Număr și tip aparate achiziționate/Nr. și tip aparate planificate

Buget estimat: 23,280, 69 mii lei

Termen: 31.12.2021

Responsabil Comitet Director

2.2.Îmbunătățirea condițiilor hoteliere

ACTIVITĂȚI:

1. Amenajarea spațiului pentru amplasarea echipamentului medical “ GAMMA KNIFE” la subsolul clădirii spitalului:

Termen de realizare: 31.12.2021

Responsabil: Manager, Director Financiar, Departament achiziții

Buget necesar: 93.000 lei

2. Realizarea spațiului pentru serviciul de internări de zi

Termen de realizare: 31.12.2022

Responsabil: Manager, Director Financiar, Departament achiziții

Buget necesar: 75.000 lei

3. Realizarea sistemului de colectare și tratare a apelor uzate

Termen de realizare: 31.12.2022

Responsabil: Manager, Director Financiar, Departament achiziții

Buget necesar: 80.000 lei

4. Realizare extindere corp clădire spital - Centrul de Neuroexelență

Termen de realizare: 31.12.2023

Responsabil: Comitet Director

Buget necesar: 20.000.000 lei

OBIECTIV GENERAL 3

III. ÎMBUNĂȚIREA MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE

OBIECTIVE SPECIFICE:

3.1. Stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor specialiști și primari și a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obținerea de competențe și supraspecializări, la nivelul actual al cunoașterii și nevoilor naționale

ACTIVITĂȚI:

- 1. Organizarea de manifestări științifice la nivelul spitalului (Conferințe și Congrese cu caracter internațional)**

Indicatori:

- Nr de manifestări științifice organizate/Nr.de manifestări științifice planificate

Buget estimat: 5000mii lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil Director Medical, Șef Serviciu RUNOS

- 2. Organizarea de cursuri de pregătire cu personalul medico-sanitar la nivelul spitalului**

Indicatori:

- Nr de participări la cursuri/Nr.total de personal vizat

Buget estimat: 5000 mii lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil Director Medical, Șef Serviciu RUNOS

OBIECTIV GENERAL 4

IV. ÎMBUNĂȚIREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL SPITALULUI

OBIECTIVE SPECIFICE:

- 4.1. Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor**

ACTIVITĂȚI:

- 1. Întărirea capacității de evaluare și control intern;**

Indicatori:

- *-Nr audituri interne referitoare la activitatea Comitetului Director /Nr. total de audituri planificat*
- *Nr audituri interne referitoare la activitatea Serviciului de Achizitii Publice/Nr total de audituri planificate*

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: PC (Președintele Comisiei De Control Intern Managerial)

2. Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public.

Indicatori:

- *Nr. Date financiare de interes public afișate pe siteul spitalului / Nr. total date financiare de interes public*

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Director Financiar Contabil , Șef Birou de Statistică și Informatică Medicală

3. Modernizarea programului informatic al spitalului în scopul evidențierii costurilor reale ale serviciilor medicale

Indicatori:

- *Nr. Date financiare de interes public afișate pe siteul spitalului / Nr. total date financiare de interes public*

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Director Financiar Contabil , Șef Birou de Statistică și Informatică Medicală

4. Organizarea de licitații naționale pentru achiziții de bunuri si servicii;

Indicatori:

- *Nr. de licitații naționale pentru achiziții de bunuri si servicii organizate/ Nr. total de licitații naționale planificate*

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Director Financiar Contabil , Șef Birou de Statistică și Informatică Medicală

4.2. Întărirea disciplinei financiare

ACTIVITĂȚI:

1. *Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor naționale de sănătate și a celorlalte acțiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat.*

Indicatori:

- Execuția bugetară / bugetul de cheltuieli aprobat
- Procent cheltuieli cu personalul / Total cheltuieli spital

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Comitet Director

2. *Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului*

Indicatori:

- Plăți efectuate/plăți planificate

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

3. *Încheierea exercițiilor financiare, analiza, controlul și elaborarea situațiilor financiare trimestriale și anuale, potrivit dispozițiilor legale*

Indicatori:

- Lei penalități datorate neplăților la timp a impozitelor privind salariile / 0
- Lei plăți restante / 0

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

4. *Analiza, verificarea și înaintarea spre avizare a bugetului de venituri și cheltuieli, potrivit dispozițiilor legale*

Indicatori:

- 0 (zero) întârzieri la depunerea situațiilor financiare

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Comitet Director

5. *Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice*

Indicatori:

- 0 (zero) penalități ca urmare a cheltuirii neraționale a resurselor

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

6. *Respectarea cu strictețe a disciplinei financiare și bugetare, prin emiterea de norme metodologice și instrucțiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementări contabile specifice domeniului sanitar*

Indicatori:

- 0 (zero) penalități ca urmare a nerespectării disciplinei financiare.

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

4.3. Atragerea de noi resurse financiare

ACTIVITĂȚI:

1. *Evidențierea cheltuielilor efectuate pentru fiecare pacient pentru toate serviciile medicale de care beneficiaza sau a beneficiat*

Indicatori:

- Nr pacienți pentru care s-a întocmit decontul de cheltuieli pentru serviciile medicale de care au beneficiat / Nr total pacienți externați

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

2. *Finanțarea unor programe curative de sănătate care se derulează din transferuri de la bugetul de stat și din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății*

Indicatori:

- Nr programe curative finanțate /Nr total programe curative accesate / aprobate

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

3. *Aplicarea și implementarea proiectelor Europene eligibile pentru spital _ atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructură, informatizarea spitalului, formarea de personal, activități de mediu)*

Indicatori:

- Nr proiecte de finanțare aprobate / Nr programe de finanțare accesate
- Lei finanțați / lei planificați a fi finanțați
-

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

4. Includerea spitalului în strategia de dezvoltare a autorității locale/Ministerul Sanatatii

Indicatori:

- Nr. de măsuri din strategia de dezvoltare a autorității locale care includ spitalul adoptate / nr total de măsuri din strategia de dezvoltare a autorității locale.

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

4.4. Creșterea capacității de control a costurilor

ACTIVITĂȚI:

1. Îmbunătățirea mecanismelor de finanțare a furnizorilor de servicii de sănătate utilizând metode care să reflecte munca depusă și să stimuleze calitatea actului medical

Indicatori:

- Nr servicii medicale contractate / Nr servicii medicale propuse pentru contractare

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Comitet Director

2. Pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor

Indicatori:

- Nr angajați care au participat la cursuri de dezvoltare profesională în domeniul activităților de control și autorizare a utilizării resurselor / Nr total angajați care autorizează utilizarea resurselor.

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : RUNOS

3. Evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic

Indicatori:

- Nr inventare realizate / nr inventare planificate
- Pierderi exprimate în lei ca urmare a unor deficiențe în controlul stocurilor.

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

4. Întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achiziții

Indicatori:

- Nr achiziții realizate prin programul electronic SICAP / nr total achiziți realizate

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Comitet Director

5. Implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.

Indicatori:

- Nr de contestații înregistrate la efectuarea achizițiilor ca urmare a unor documentații întocmite incorect / nr total contestații înregistrate.

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Director Financiar Contabil

OBIECTIV GENERAL 5

V. IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR NAȚIONALE DE SĂNĂTATE PENTRU A RĂSPUNDE TUTUROR PROBLEMELOR DE SĂNĂTATE PUBLICĂ PRIORITARE ȘI NEVOILOR GRUPURILOR POPULAȚIONALE VULNERABILE

ACTIVITĂȚI:

1. Majorarea finanțărilor programelor de sănătate derulate în spital și creșterea numărului de pacienți care pot beneficia de tratamente finanțate prin programele naționale de sănătate

Indicatori:

- Nr. de pacienți care au beneficiat de tratamente finanțate prin programele naționale de sănătate/Nr total de pacienți a căror patologie se adresează

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Comitet Director

OBIECTIV GENERAL 6

VI. DEZVOLTAREA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

OBIECTIVE SPECIFICE:

6.1. Dezvoltarea cercetării în domeniul chirurgiei spinale în cadrul spitalului

ACTIVITĂȚI:

1. Continuarea Studiului AO SPINE

Indicatori:

- Nr de studii clinice desfășurate în domeniul chirurgiei spinale /Nr total de studii clinice desfășurate în spital

Buget estimat: 29.000 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Director Medical

6.2. Dezvoltarea cercetării în domeniul bolilor neurologice în cadrul spitalului

ACTIVITĂȚI:

1. Studii asupra pacienților cu crize motorii parțiale aflați în tratament cu lacosamidă

Indicatori:

- Nr de studii clinice desfășurate în domeniul bolilor neurologice/Nr total de studii clinice desfășurate în spital

Buget estimat: 29.000 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Medici neurologi

6.3. Dezvoltarea cercetării fundamentale în domeniul neuroștiințelor în cadrul spitalului

ACTIVITĂȚI:

1. Studii de cercetare fundamentală privind culturi de celule, regenerare neuronală, dozarea expresiei genetice a tumorilor în sânge, nanoparticule.

Indicatori:

- Nr de studii clinice desfășurate în domeniul neuroștiințelor/Nr total de studii clinice desfășurate în spital

Buget estimat: 15.000 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil: Comitet Director

OBIECTIV GENERAL 7

VII. PROMOVAREA SPITALULUI

OBJECTIVE SPECIFICE:

7.1. Promovarea spitalului în mass media

ACTIVITĂȚI:

1. Prezentarea activității spitalului în emisiuni televizate

Indicatori:

- Număr de apariții televizate și în presă

Buget estimat: 0 lei

Termen: 31.12.2023

Responsabil : Purtătorul de cuvânt al spitalului

PLAN DE ACTIVITĂȚI

Distribuția temporală a activităților - Grafic GANTT , resurse, responsabili ,activități, rezultate așteptate (indicatori) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
I.Îmbunătățirea calității serviciilor medicale furnizate						
Obiectiv specific nr.1 –Ameliorarea practicilor medicale și de îngrijire a pacientului						
Elaborare și implementare protocoale medicale în funcție de lista patologiilor	X	X	X	1000 lei	Director Medical	Nr protocoale medicale elaborate/ Nr total protocoale medicale planificate
Obiectiv spefic nr. 2- Îmbunătățirea calității serviciilor prin diversificarea gamei de servicii oferite						
Reorganizarea secțiilor de neurochirurgie în neurochirurgie generală și neurochirurgie specială (cu departamente de neurochirurgie spinală, neurochirurgie funcțională și stereotaxie, neurochirurgie minim invazivă și neurochirurgie endovasculară)	X			600.000 lei	Comitet Director	Nr departamente aprobate/ Nr. total propus pt reorganizare
Înființarea unității de STROKE VASCULAR	X			600.000 lei	Comitet Director	Nr pacienți cu AVC tratati în

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
						Unitatea de Stroke Vascular/Nr total de pacienți cu AVC tratați în spital.
Suplimentarea serviciilor de diagnostic și tratament oferite prin înființarea unui Laborator de Radiochirurgie Stereotactică Gamma Knife.	X			20.2750.000 lei	Comitet Director	Nr. de pacienți care au beneficiat de tratament în Laboratorul de Radiochirurgie Stereotactică Gamma Knife/Total Pacienți cu indicații spre acest tratament
Transformarea spitalului în centru de excelență în neurochirurgie prin acreditarea spitalului de către organele abilitate în centru de pregătire în robotică medicală			X	150.000 lei	Comitet Director	Nr. de cursanți instruiți în robotică medicală/Nr. de cursanți planificați
Obiectiv specific nr. 3 Depistarea, controlul și supravegherea infecțiilor asociate asistenței medicale.						
Întărirea sistemului de prevenire și limitare a IAAM prin intermediul autocontrolului și a raportărilor	X	X	X	20.000 lei	SPIAAM	Nr. pacienți cu IAAM /Nr. total de pacienți externati
Obiectiv specific nr. 4 Creșterea siguranței pacientului prin modernizarea sistemelor de apărare împotriva incendiilor.						
Achiziționarea și instalarea unui sistem de monitorizare și alarmare în cazul depășirii valorilor de alertă a tuturor încăperilor în care se utilizează O2.	X			1.600.000 lei	Comitet Director	Lei cheltuiți / Lei planificați
II.Dezvoltarea, modernizarea infrastructurii spitalului și dotarea cu aparatură/echipamente medicale						
Obiectiv specific nr.1 Aprobarea și îndeplinirea planului de investiții pe termen scurt și mediu						
Dotare cu aparatură medicală și echipamente a secțiilor, laboratoarelor, blocului operator	X			23.280.69 lei	Comitet Director	Lei cheltuiți / Lei planificați

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
Obiectiv specific nr.2 Îmbunătățirea condițiilor hoteliere						
Amenajarea spațiului pentru amplasarea echipamentului medical “ GAMMA KNIFE” la subsolul clădirii spitalului	X			93.000 lei	Manager, Director Financiar, Departament achiziții	Lei cheltuiți / Lei planificați
Realizarea spațiului pentru serviciul de internări de zi	X	X		75.000 lei	Comitet Director	Lei cheltuiți / Lei planificați
Realizarea sistemului de colectare și tratare a apelor uzate	X	X		80.000 lei	Comitet Director	Lei cheltuiți / Lei planificați
Realizare extindere corp clădire spital -Centrul de Neuroexceleță	X	X	X	20.000.000 lei	Comitet Direct	Lei cheltuiți / Lei planificați
III. Îmbunătățirea managementului resurselor umane						
Obiectiv specific nr. 1. Stimularea pregătirii postuniversitare a medicilor specialiști și primari și a personalului medico-sanitar din cadrul spitalului prin obținerea de competențe și supraspecializări, la nivelul actual al cunoașterii și nevoilor naționale.						
Organizarea de manifestări științifice la nivelul spitalului(Conferințe și Congrese cu caracter internațional)	X	X	X	5000 lei	Director Medical Șef Serviciu RUNOS	Nr de manifestări științifice organizate/Nr. de manifestări științifice planificate
Organizarea de cursuri de pregătire cu personalul medico-sanitar la nivelul spitalului	X	X	X	5000 lei	Director Medical Șef Serviciu RUNOS	Nr de participări la cursuri/Nr. total de personal vizat.
IV.Îmbunătățirea managementului financiar al spitalului						
Obiectiv specific nr.1 Creșterea transparenței în utilizarea fondurilor.						
Întărirea capacității de evaluare și control intern;	X	X	X	0 lei	PC(Președintele Comisiei De Control Intern Managerial)	-Nr audituri interne referitoare la activitatea Comitetului Director /Nr. total de audituri planificate -Nr audituri interne referitoare la activitatea Serviciului de
Afișarea permanentă a datelor financiare de interes public.	X	X	X	0 lei	DFC, Șef Birou de Statistică și Informatică Medicală	
Modernizarea programului informatic al spitalului în scopul evidențierii costurilor reale ale serviciilor medicale	X	X	X	0 lei	Șef Birou de Statistică și Informatică Medicală	

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
						Achizitii Publice/Nr total de audituri planificate -Nr. Date financiare de interes public afișate pe site-ul spitalului/Nr. total date financiare de interes public
Obiectiv specific nr.2- Întărirea disciplinei financiare						
Asigurarea finanțării serviciilor medicale realizate, a programelor naționale de sănătate și a celorlalte acțiuni și activități, cu respectarea prevederilor legale și încadrarea în bugetul aprobat;	X	X	X	0 lei	Comitetul Director	Execuția bugetară / bugetul de cheltuieli aprobat -Procent cheltuieli cu personal/Total cheltuieli spital
Fundamentarea propunerilor de buget inițiale și de rectificare pe baza principalelor strategii ale spitalului	X	X	X	0 lei	DFC	- Plati efectuate/plati planificate - Lei penalitati datorate neplatilor la timp a impozitelor privind salariile / 0
Încheierea exercițiilor financiare, analiza, controlul și elaborarea situațiilor financiare trimestriale și anuale, potrivit dispozițiilor legale;	X	X	X	0 lei	DFC	- Lei plăți restante / 0
Analiza, verificarea și înaintarea spre avizare a bugetului de venituri și cheltuieli, potrivit dispozițiilor legale;	X	X	X	0 lei	Comitet Director	- 0 întârzieri la depunerea situațiilor financiare
Monitorizarea modului de utilizare a resurselor financiare publice	X	X	X	0 lei	DFC	- 0 penalități ca urmare a cheltuirii neraționale a resurselor
Respectarea cu strictețe a	X	X	X	0 lei		

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
disciplinei financiare și bugetare, prin emiterea de norme metodologice și instrucțiuni de aplicare a prevederilor legale, de reglementări contabile specifice domeniului sanitar					DFC	-
Obiectiv specific nr. 3- Atragerea de noi resurse financiare						
Evidențierea cheltuielilor efectuate pentru fiecare pacient pentru toate serviciile medicale de care beneficiaza sau a beneficiat	X	X	X	0 lei	DFC	- Nr pacienți pentru care s-a întocmit decontul de cheltuieli pentru serviciile medicale de care a beneficiat / Nr total pacienți externati
Finanțarea unor programe curative de sănătate care se derulează din transferuri de la bugetul de stat și din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății	X	X	X	0 lei	DFC	- Nr programe curative finanțate / Nr total programe curative accesate / aprobate
Aplicarea și implementarea proiectelor Europene eligibile pentru spital _ atragerea de fonduri europene (reabilitare infrastructura, informatizarea spitalului, formarea de personal, activități de mediu)	X	X	X	0 lei	DFC	- Nr proiecte de finanțare aprobate / Nr programe de finanțare accesate - lei finanțati / lei planificați a fi finanțati
Includerea în strategia de dezvoltare a autorității locale/Ministerul Sănătății	X	X	X	0 lei	DFC	nr măsuri din strategia de dezvoltare a autorității locale adoptate / nr

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
						total măsuri din strategia de dezvoltare a autorității locale
Obiectiv specific nr.4 -Creșterea capacității de control a costurilor						
Îmbunătățirea mecanismelor de finanțare a furnizorilor de servicii de sănătate utilizând metode care să reflecte munca depusă și să stimuleze calitatea actului medical	X	X	X		Comitet Director	- Nr servicii medicale contractate / Nr servicii medicale propuse pentru contractare
Pregătirea specifică a personalului implicat în activitatea de control, precum și a celor care autorizează utilizarea resurselor	X	X	X	0 lei	RUNOS	- Nr angajați care au participat la cursuri de dezvoltare profesională în domeniul activităților de control si autorizare a utilizării resurselor / Nr total angajați care autorizează utilizarea resurselor.
Evaluarea cantitativă și calitativă a stocurilor, efectuată periodic	X	X	X	0 lei	DFC	- Nr inventare realizate / nr inventare planificate - pierdere exprimate în lei ca urmare a unor deficiențe în controlul stocurilor
Întocmirea planului de achiziții și a calendarului de achizitii	X	X	X	0 lei	Comitetul Director	- Nr achiziții realizate prin programul

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
						electronic SICAP / nr total achiziții realizate
Implicarea personalului tehnic specializat în îndeplinirea strategiei de achiziții.	X	X	X	0 lei	DFC	- Nr de contestații înregistrate la efectuarea achizițiilor ca urmare a unor documentații întocmite incorect / nr total contestații înregistrate.
<i>V.Implementarea Programelor Naționale de Sănătate pentru a răspunde tuturor problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor populaționale vulnerabile</i>						
Majorarea finanțărilor programelor de sănătate derulate în spital și creșterea numărului de pacienți care pot beneficia de tratamente finanțate prin programele naționale de sănătate	X	X	X		Comitetul Director	Nr. de pacienți care au beneficiat de tratamente finanțate prin programele naționale de sănătate/Nr total de pacienți a căror patologie se adresează
<i>VI. Dezvoltarea cercetării științifice</i>						
Obiectiv specific nr.1- Dezvoltarea cercetării în domeniul chirurgiei spinale în cadrul spitalului						
Continuarea Studiului AO SPINE	X	X	X X	29.000 lei	Director Medical	Nr de studii clinice desfășurate în domeniul chirurgiei spinale /Nr total de studii clinice desfășurate în spital
Obiectiv specific nr.2- Dezvoltarea cercetării în domeniul bolilor neurologice în cadrul spitalului						
Studii asupra pacienților cu crize motorii parțiale aflați în tratament cu lacosamidă	X	X	X	15.000 lei	Medic Neurolog	• Nr de studii clinice desfășurate în domeniul

Obiectiv / Activități	GRAFIC GANT			Resurse	Responsabil activitate	Indicatori
	2021	2022	2023	Financiare		
						bolilor neurologice/Nr total de studii clinice desfășurate în spital
Obiectiv specific nr.3-Dezvoltarea cercetării fundamentale în domeniul neuroștiințelor în cadrul spitalului						
Studii de cercetare fundamentală privind culturi de celule, regenerare neuronală, dozarea expresiei genetice a tumorilor în sânge, nanoparticule.	X	X	X	15.000lei	Comitet Director	Nr de studii clinice desfășurate în domeniul neuroștiințelor/ Nr total de studii clinice desfășurate în spital
VII. Promovarea spitalului						
Obiectiv specific nr. 1-Promovarea spitalului în mass media						
Prezentarea activității spitalului în emisiuni televizate	X	X	X	0 lei	Purtătorul de cuvânt	Nr de apariții televizate în presă

Riscuri

În procesul de implementare a obiectivelor specifice propuse pot apărea riscuri de decalare în timp sau nerealizare, datorate mediului intern sau extern, după cum urmează :

Mediu intern:

- slaba cointerесare (motivare) a personalului în realizarea sarcinilor și indicatorilor;
- scăderea disponibilității la efort suplimentar datorită suprasolicitării în activitatea de bază;

Mediu extern:

- modificarea frecvență a legislației în domeniul sanitar;
- întârzieri legate de regimul terenurilor și cladirilor;
- subfinanțarea de către Ordonatorul principal de credite a cursurilor de formare profesională a personalul

EVALUAREA PLANIULUI STRATEGIC

EVALUAREA DE ETAPĂ

Se va face prin analiza tuturor indicatorilor masurabili, pe fiecare obiectiv în parte

Periodicitate: ANUAL

Documente emise: RAPORT DE EVALUARE DE ETAPA

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

REVIZUIREA PLANULUI STRATEGIC

Se va face în urma analizei rapoartelor de etapa, dacă Consiliul de Administrație decide modificarea sa, la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuita este supusa dezbaterii în spital înainte de adoptare și ulterior, avizării de către Consiliul Medical și aprobării de către Consiliul de Administrație.

Documente emise: PROIECT DE PLAN STRATEGIC

Responsabil: COMITETUL DIRECTOR

Circuitul documentelor: PROIECTUL se analizează în ședința Comitetului Director, propunerile de modificare se implementează și se înaintează varianta finală spre avizare Consiliului Medical și aprobare Consiliului de Administrație.

DIRECTOR FINANCIAR CONTABIL

EC. GAȘPAR ELENA NICOLETA

Șef secție Neurochirurgie I

Dr. Alin Iordache

Șef secție Neurochirurgie III

Dr. Bogdan Costăchescu

Șef Secție Neurologie II

Prof. Dr. Liviu Pendenfunda

Șef secție A.T.I.

Dr. Simona Bădescu

DIRECTOR MEDICAL

DR. MARIUS DABIJA

Șef secție Neurochirurgie II

Conf. Dr. Dana Turliuc

Șef Secție Neurologie I

Conf. Dr. Dan Cuciușanu

Șef Secție Oftalmologie

Prof. Dr. Danuș Costin

Șef secție U.P.U

Dr. Emanuela Horodincă